

Elementi di analisi organizzativa per il risk manager

Fondamentale

Interaziendale

Presentazione

Lo stato dei mercati e le migliori pratiche gestionali hanno confermato che un sano e prudente governo dei rischi della banca passa necessariamente e soprattutto da una gestione organizzata e attenta degli affari societari e delle operazioni aziendali. Pertanto molti ruoli aziendali, tra cui anche il risk manager, oggi non possono più prescindere dal possedere conoscenze delle metodologie e strumentazioni tipicamente organizzative. Tali metodologie devono essere poi specializzate e rese coerenti all'analisi e alle attività di governo dei rischi della banca. Il possesso di tali competenze è anche funzionale a una corretta rappresentazione degli elementi organizzativi richiesti dalla Vigilanza nella rendicontazione ICAAP.

Obiettivi

Il partecipante sarà in grado di:

- ◆ descrivere il modello organizzativo dell'intermediario, individuare e rappresentare i processi della banca;
- ◆ definire la struttura e la profondità dei regolamenti di processo in base agli obiettivi dell'analisi;
- ◆ rappresentare in maniera chiara e sintetica la struttura organizzativa delle interrelazioni funzionali e dei flussi informativi aziendali, anche ai fini di una più efficace elaborazione del resoconto annuale ICAAP;
- ◆ rappresentare in modo coerente la struttura dei processi aziendali per una corretta attività di analisi dei rischi.

Target di riferimento

Responsabili e addetti della funzione Risk management, anche con esperienza, che necessitano di approfondire le competenze di analisi organizzativa. Responsabili e addetti di altre funzioni di controllo dei rischi.

Prerequisiti

Nessuno.

Metodologia didattica

ESPOSIZIONE DEL DOCENTE		60%
STUDIO DI CASI		25%
ESERCITAZIONI DI GRUPPO E INDIVIDUALI		15%

Durata

2 giorni

Prezzo

€ 1.300,00 + IVA

Elementi di analisi organizzativa per il risk manager

Interaziendale | 2 giorni

Giorno 1

I modelli e la struttura organizzativa dell'intermediario

- ◆ Le diverse strutture e gli schemi organizzativi
- ◆ Dall'impresa "per funzioni" a quella "per processi"
- ◆ Rappresentazione dello schema organizzativo adottato
- ◆ Organigramma: la struttura
- ◆ Funzionigramma: le mission e le responsabilità
- ◆ I poteri delegati: l'esercizio delle responsabilità

La rappresentazione dei processi

- ◆ Macrostruttura e albero dei processi della banca
- ◆ Elementi dei processi
- ◆ Tecniche di rappresentazione ai fini dei rischi

Giorno 2

Elementi di regolamentazione e analisi dei processi

- ◆ La regolamentazione dei processi
- ◆ Struttura e schematizzazione del documento
- ◆ Modalità efficace di rappresentazione
- ◆ Attività, controlli e KPI

Interrelazione tra funzioni (conflitti e scoperture di responsabilità)

- ◆ Struttura delle potenziali interrelazioni e conflitti
- ◆ Rappresentazione ai fini del governo dei rischi
- ◆ Dinamica dei flussi informativi aziendali
- ◆ Tipologie: flussi direzionali, gestionali e disclosure sui rischi
- ◆ Rappresentazioni schematiche ai fini del governo dei rischi