ABISERVIZI ABI FORMAZIONE

PERCORSO

IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA: STRUMENTI OPERATIVI DEL SAPER FARE

1° MODULO • 6-7-8 novembre 2023

2° MODULO • 22-23-24 novembre 2023

Aula Virtuale

1° MODULO: I MODELLI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA

Prima giornata • 6 novembre 2023 (10.00-16.30)

▸ Introduzione al Controllo di Gestione in banca

- Le linee guida e le definizioni
- Il sistema aziendale di CoGe (Controllo di Gestione): come utilizzarlo
- Le dimensioni di analisi a partire dall'organigramma

▸ I modelli di business nel Controllo di Gestione

- L'analisi del modello di business
- La rilevazione del *business model* nel controllo di gestione
- La portafogliazione e i suoi possibili utilizzi

▸ I modelli funzionali nel CoGe: le tipologie di dati

- I dati contabili
- I dati gestionali
- I dati figurativi

▸ I modelli funzionali nel CoGe: i processi di gestione dei dati

- La natura delle informazioni, la loro provenienza e il loro utilizzo
- La rilevazione e la riconciliazione

Seconda giornata • 7 novembre 2023 (10.00-16.30)

▸ I modelli funzionali dei ricavi nel CoGe

- I prodotti di posizione
- I prodotti di transazione

▸ I *pool* di rilevazione centrale

- Il *pool* di tesoreria
- Il *pool* commerciale
- Il *pool* CFO

▸ Il modello dei Tassi Interni di Trasferimento applicato

- La rete distributiva
- La tesoreria

▸ Il Controllo di Gestione operativo

- Gli obiettivi dei tassi interni di trasferimento

Terza giornata • 8 novembre 2023 (10.00-16.30)

▸ ESG: le basi per comprenderne le opportunità

- Il perimetro dei dati
- Le dimensioni di analisi collegate

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

ESG: i modelli funzionali gestionali
- Gli effetti sul TIT
- I prodotti collegati agli ESG
- I supporti del reporting ESG

Case Study/Testimonianza Aziendale

2° MODULO: PROFILI INNOVATIVI E NUOVE SFIDE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

Prima giornata • 22 novembre 2023 (10.00-16.30)

Introduzione al sistema di rilevazione dei costi
- Le definizioni
- I concetti fondamentali

I modelli di rilevazione dei costi
- I modelli di *cost allocation*
- Come considerare i modelli disponibili

I costi delle risorse
- Il concetto del prezzo delle risorse produttive
- La quantità

I costi delle strutture centrali
- I concetti fondamentali
- Modelli di rilevazione dei costi delle strutture centrali

Seconda giornata • 23 novembre 2023 (10.00-16.30)

La rilevazione dei costi per processo / prodotto
- Il modello di rilevazione dei costi per processo per arrivare al prodotto
- Concetti fondamentali

Il controllo di gestione per prodotto
- La segmentazione della redditività per dimensione: utilità
- Analisi delle principali voci da monitorare

Case Study/Testimonianza Aziendale

Terza giornata • 24 novembre 2023 (10.00-16.30)

Fattori ESG e Controllo di Gestione
- Definizioni dei fattori ambientali, sociali e di governance (ESG)
- Principi base relativi all'introduzione dei fattori ESG nel sistema CoGe
- I principali effetti organizzativi

La rendicontazione degli effetti ESG sul Controllo di Gestione
- La struttura del *Chief Sustainability Officer:* natura e modalità di rilevazione
- La modalità di rendicontazione degli effetti ESG in termini di TIT e reporting

Case Study/Testimonianza Aziendale

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.