

MASTERCLASS ESG EXPERT

27 e 28 maggio 2026 • Milano SpazioPola, Via Pola 9 - Aula Virtuale



Prima giornata • 27 maggio (10.00 - 16.00)

ANALISI DI SCENARIO ESG: LE DIVERSE SPINTE IN ATTO NEL PROCESSO DI TRANSIZIONE

► I DRIVER CHE INFLUENZANO IL PROCESSO DI TRANSIZIONE

Il contesto geopolitico

- Come interpretare le spinte divergenti sul percorso di transizione in atto

L'evoluzione del quadro regolamentare: le chiavi di lettura in ottica integrata

- In che direzione si sta muovendo il Regolatore?
- Le logiche di semplificazione regolamentare in relazione alle nuove richieste

L'evoluzione del mercato

- Il punto aggiornato sulla E-S-G e sul posizionamento del mercato bancario e finanziario
- L'attenzione sulla componente Social: l'analisi di impatto



Stakeholder Map: Chi influenza la transizione sostenibile nel modello di business della banca?

- Mappare e analizzare gli stakeholder rilevanti, per capire chi attivare, con che priorità, e come costruire alleanze

ESG RISK MANAGEMENT: NUOVI APPROCCI E MODELLI

► Il piano di gestione dei rischi ESG: gli Orientamenti EBA sui requisiti per l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei rischi ESG

► La messa a terra dei piani di transizione tra scelte operative e criticità

► Criticità e best practice nell'integrazione dei rischi ESG

Lesson learned e confronto strutturato

IL PUNTO SULL'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE CREDITIZIE IN OTTICA ESG

IL PUNTO SULL'EVOLUZIONE DEGLI INVESTIMENTI E GLI STRUMENTI FINANZIARI SOSTENIBILI



ESG Project Setting

► Come attivare gruppi di lavoro interfunzionali per mappare lo stato di avanzamento dei progetti ESG e definire nuove azioni strategiche



Seconda giornata • 28 maggio (10.00 - 16.00)

► **ESG DISCLOSURE: UNA VISIONE INTEGRATA TRA IMPLEMENTAZIONE DELLA CSRD E SEMPLIFICAZIONE**

- Il pacchetto Omnibus della Commissione Europea: la semplificazione della rendicontazione, della tassonomia e della due diligence
- L'applicazione della CSRD alla luce del pacchetto omnibus: modifiche all'ambito e alle tempistiche di applicazione e la revisione degli ESRS
- Analisi delle criticità, delle opportunità e ampliamento alle banche LSI
- L'implementazione del Pillar 3 ESG per le banche LSI

Lesson learned e confronto strutturato

► **IL VALORE DELLA COMUNICAZIONE**

Il circolo virtuoso della sostenibilità: agire, misurare, comunicare
Come rendere tangibile l'impatto delle azioni ESG

- I canali di comunicazione interni ed esterni
- Allineare il messaggio ESG con la strategia complessiva dell'azienda
- Il ruolo dei referenti/ambassador ESG nella strategia di comunicazione ESG della banca

Lesson learned e confronto strutturato



Value Creation: Come generiamo impatto concreto nel nostro ruolo?

- Dal valore alla comunicazione: come comunicare in modo coerente l'impatto ESG