

DAL COST CONTROLLING AL COST MANAGEMENT: GESTIRE I COSTI PER CENTRI DI RESPONSABILITÀ

1° MODULO • 12, 13 e 14 aprile 2023
2° MODULO • 26, 27 e 28 aprile 2023

Aula virtuale



1° MODULO • 12, 13 e 14 aprile 2023 **PRINCIPI E PRATICA APPLICATA**

Prima giornata • 12 aprile 2023

► **La rilevazione dei costi: la composizione contabile e analitica**

- La contabilità generale VS la contabilità analitica
- Le voci dei costi per natura
- La nuova modalità di trattare i costi

► **La non omogeneità tra costi e ricavi nella contabilità analitica**

- Predisporre un sistema del controllo dei costi efficiente
- Come la rilevazione dei costi necessita coerenza con i ricavi
- Il calcolo del Break Even Point ad ogni livello di analisi dimensionale

► **L'architettura e i processi informatici per la gestione dei costi per processi**

Seconda giornata • 13 aprile 2023

► **La differenza tra centri di costo e centri di responsabilità**

- La metodologia di rilevazione dei costi da parte del controllo di gestione
- La contabilità per centri di responsabilità integrata
- Le analisi a più livelli di dettaglio, fino al prodotto e al cliente

► **Perché i modelli di cost allocation creano disfunzionalità**

- Il supporto attivo della gestione dei costi
- L'indirizzamento dei comportamenti
- Transitare ad un modello di costi per processo

► **La contabilità analitica e i suoi risvolti pratici**

► **Le modalità di cost allocation in un gruppo complesso**

Terza giornata • 14 aprile 2023

► La rilevazione dei costi

- I modelli di rilevazione dei costi
- Come intervenire quando il costo viene generato prima dell'evento stesso che lo genera

► Elementi di cambiamento strategico nei costi

- Come cambiare la mentalità organizzativa e gestionale
- Il passaggio alla gestione strategica

► Il governo dei costi in un contesto sfidante

► Gli interventi di ottimizzazione dei processi operativi

► Obiettivo riduzione cost/income

2° MODULO • 26, 27 e 28 aprile 2023

IL COST MANAGEMENT EVOLUTO, INTEGRATO CON LA DIGITAL TRANSFORMATION

Prima giornata • 26 aprile 2023

► La chimera dei costi per prodotto

- Cosa si intende per prodotto commerciale
- La definizione dei processi che lo generano, lo gestiscono e lo vendono
- Tecniche e strumenti di contabilità industriale

► Le fasi di composizione dei processi del prodotto bancario

- La gestione da centri di responsabilità
- Come mappare con efficacia la fase per prodotto e per centro di responsabilità

► Il Costing dell'attività antecedente il prodotto

- Identificare e gestire l'origine del costo dell'attività
- L'attività è il mattoncino elementare
- La struttura gerarchica per arrivare al prodotto

► Come arrivare al costing delle attività e alla loro gestione

- La predisposizione di modalità chiare e pragmatiche per effettuare un progetto di costi;
- I date base da predisporre

Seconda giornata • 27 aprile 2023

► L' Activity Based Costing applicato

- L'esperienza di una banca con un modello di business specifico

► La contabilità industriale in banca: come attuarla?

- Il riferimento alla struttura IT
- La componente industriale e produttiva della banca
- La contabilità industriale per il prodotto

► Le strutture centrali: l'ambito più delicato

- Le strutture dei centri di costo
- L'utilizzo di strumenti di rilevazione efficaci che guidano i comportamenti aziendali

Terza giornata • 28 aprile 2023

► Le strutture centrali: e se fossero centri di profitto?

- Un modello di rendicontazione delle attività delle strutture centrali
- La rilevazione dei costi sui centri di vendita

► La digital transformation e l'effetto ESG

- Digital transformation: cosa è nella pratica
- Attuare la digital transformation a favore del cost management
- Sistemi e modelli

► Le soluzioni informatiche a supporto

- Strumenti e caratteristiche necessarie
- Le chiavi per una scelta di successo

► I segreti di un progetto di successo

- Le analisi di efficienza
- I falsi miti