



Seminario Annuale

LENDING IN BANKING 2026

LE NUOVE FRONTIERE DEL CREDITO E DEL RISCHIO
DI CREDITO TRA REGOLE, STRATEGIE E MERCATO

PROGRAMMA

26, 27 e 28 ottobre 2026 • Milano, SpazioPola, Via Pola 9 - Aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione
Bancaria
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  **ABI**
FORMAZIONE



In uno scenario caratterizzato da tensioni geopolitiche, trasformazioni tecnologiche, nuove aspettative di Vigilanza e crescente complessità del quadro normativo e regolamentare, il credito si conferma uno dei principali terreni di confronto per banche e intermediari.

Comprendere l'evoluzione dei rischi, governare l'innovazione e adattare modelli, processi e strategie alle nuove discontinuità rappresenta oggi una priorità per tutti gli operatori del settore.

Lending in Banking, l'appuntamento annuale promosso da ABI e organizzato da ABIFormazione, offre una lettura integrata delle trasformazioni che stanno ridefinendo l'intero ciclo del credito: tre giornate di approfondimento e confronto per riflettere su come sta cambiando il fare credito oggi e per tenere il passo con le novità normativo-regolamentari di maggior rilievo che impattano sulla concessione, sul monitoraggio e sulla gestione del credito deteriorato.

Perché in uno scenario segnato da instabilità geopolitica, pressioni regolamentari crescenti e trasformazioni dei mercati, il credito non è più solo una funzione tecnica, ma una leva che orienta posizionamento, profilo di rischio e relazione con l'economia reale.

Al centro del confronto, i temi che stanno riscrivendo regole, strategie, processi e modelli di gestione del rischio del lending: gli effetti delle **nuove fratture geopolitiche** e delle vulnerabilità delle supply chain sul rischio di credito; l'evoluzione dei credit risk models e delle aspettative della Vigilanza; l'attuazione della **CCD II**; lo sviluppo del **digital lending** e delle **applicazioni dell'AI** nei processi creditizi; le novità in materia di **credito immobiliare**, valutazioni e fattori ESG; le evoluzioni giurisprudenziali e normative nella gestione delle esposizioni deteriorate e dei percorsi di risanamento delle imprese.

SCHEMA DELLE SESSIONI

26 ottobre

IL NUOVO ECOSISTEMA DEL CREDITO: LE MAPPE DELL'INCERTEZZA E DELLE DISCONTINUITÀ NORMATIVE

- Le nuove geografie del rischio di credito: come geopolitica, supply chain ed energia ridisegnano il lending
- Credit Risk Models tra nuove regole, vigilanza ed evoluzione metodologica
- L'attuazione della CCD II: le novità normative e l'impatto sui modelli di business e di offerta di credito

27 ottobre

AI, DIGITAL LENDING E CREDITO IMMOBILIARE: NUOVI PROCESSI DECISIONALI E DI VALUTAZIONE

- Digital Lending: come cambiano domanda, offerta e processi del credito
- Quando l'algoritmo entra in filiale: AI tra modelli, processi del credito e nuove architetture decisionali
- Credito immobiliare: le novità sulle valutazioni degli immobili e sulle procedure di cancellazione delle ipoteche

28 ottobre

LA GESTIONE DELLE ESPOSIZIONI IN CRISI: EVOLUZIONI GIURISPRUDENZIALI, RISCHI EMERGENTI E IMPATTI OPERATIVI

- Revocatoria, piani di rientro e concessione abusiva: le nuove frontiere del rischio legale per le banche
- La nuova stagione della composizione negoziata della crisi

Ciascuna giornata si terrà con orario 10:00 – 16:00



PRIMO GIORNO • 26 ottobre

IL NUOVO ECOSISTEMA DEL CREDITO: LE MAPPE DELL'INCERTEZZA E DELLE DISCONTINUITÀ NORMATIVE

► Le nuove geografie del rischio di credito: come geopolitica, supply chain ed energia ridisegnano il lending

- Dallo stretto di Hormuz ai corridoi commerciali: lo scenario internazionale dopo le tensioni nel Golfo e lungo le principali rotte e gli effetti sulle catene di approvvigionamento
- Merci, energia e logistica: le nuove geografie del rischio di credito tra vulnerabilità settoriali e di filiera
- Supply chain e trade finance sotto pressione: come i rischi logistici e assicurativi si trasferiscono su liquidità, investimenti e rischio di credito
- Effetti sui modelli di rischio, sul pricing e sul costo del credito
- Le priorità strategiche per il lending nei prossimi 12-24 mesi

► Credit Risk Models tra nuove regole, vigilanza ed evoluzione metodologica

- Model governance sotto osservazione: le più recenti aspettative della Vigilanza su utilizzo e controllo dei modelli
- Dalla dipendenza dai provider alla piena ownership dei modelli: le nuove aspettative della Vigilanza e i riflessi su impairment e pricing del credito
- Credito, nuovi RWA e capitale: le strategie delle banche nell'era di CRR3
- Evoluzione della definizione di default

► L'attuazione della CCD II: le novità normative e l'impatto sui modelli di business e di offerta

- Estensione del perimetro al credito digitale (BNPL, microcrediti, nuovi operatori)
- Rafforzamento della valutazione del merito creditizio e della responsabilità del finanziatore
- I diritti del cliente e il trattamento automatizzato nella valutazione del merito di credito
- Nuovi equilibri competitivi tra banche, fintech ed embedded finance
- Le novità nella disciplina della distribuzione del credito ai consumatori tramite merchant



SECONDO GIORNO • 27 ottobre

AI, DIGITAL LENDING E CREDITO IMMOBILIARE: NUOVI PROCESSI DECISIONALI E DI VALUTAZIONE

► **Digital Lending: come cambiano domanda, offerta e processi del credito**

- L'evoluzione del mercato del digital lending: crescita dei volumi, nuovi segmenti di clientela e prospettive di sviluppo tra mutui digitali, BNPL e finanziamenti online
- Mobile-first banking e nuove aspettative della clientela: velocità, semplicità e personalizzazione dell'esperienza di credito
- Dati, automazione e digital onboarding: gli impatti su efficienza operativa, tempi decisionali e qualità del credito

► **Quando l'algoritmo entra in filiale: AI tra modelli, processi del credito e nuove architetture decisionali**

- AI Act e governance dell'AI: obblighi, responsabilità e nuovi presidi per gli intermediari finanziari
- Decisioni automatizzate nel credito tra CCD II e AI Act: ruolo dell'human-in-the-loop, trasparenza e governance
- Use case concreti: credit co-pilots, decision engine, EWS evoluti

► **Credito immobiliare: le novità sulle valutazioni degli immobili e sulle procedure di cancellazione delle ipoteche**

- Evoluzione delle Linee Guida ABI sulle esposizioni garantite da immobili
- Governance del property value e qualità delle perizie
- Impatti del CRR3 sul credito immobiliare e sui requisiti prudenziali
- Rischi di mercato e volatilità dei valori immobiliari
- Integrazione dei fattori ESG (EPBD, efficienza energetica) nelle valutazioni
- Le procedure di cancellazione delle ipoteche: evoluzioni normative, adempimenti e impatti operativi per gli intermediari



TERZO GIORNO • 28 ottobre

LA GESTIONE DELLE ESPOSIZIONI IN CRISI: EVOLUZIONI GIURISPRUDENZIALI, RISCHI EMERGENTI E IMPATTI OPERATIVI

► **La gestione del credito tra revocatoria, piani di rientro e concessione abusiva: le nuove frontiere del rischio legale per le banche**

- Le recenti pronunce della Corte di Cassazione in materia di revocatoria delle rimesse bancarie: profili interpretativi, oneri probatori e impatti sull'operatività degli intermediari
- Piani di rientro e pagamenti anomali: rischi emergenti nelle strategie di recupero del credito
- Garanzie, consolidamenti e rinegoziazioni nella fase di crisi: i punti di attenzione per strutturare interventi sostenibili e difendibili in sede contenziosa
- Concessione abusiva del credito: le responsabilità della banca alla luce della più recente giurisprudenza
- Dalla legge fallimentare al Codice della crisi fino alla nuova direttiva Insolvency: quali cambiamenti attendono banche e finanziatori

► **Dalla crisi al recupero: la nuova stagione della composizione negoziata**

- Crescente ricorso alla composizione negoziata della crisi: quadro aggiornato, trend di utilizzo e prime evidenze operative
- Ruolo della banca nei percorsi di risanamento: valutazioni, strategie di intervento e gestione della relazione con l'impresa
- Integrazione tra strumenti di ristrutturazione e gestione ordinaria del credito: sinergie e criticità operative
- Evoluzione della gestione delle posizioni deteriorate (UTP e NPL): approcci industriali, specializzazione e modelli organizzativi