

Corso

GOVERNANCE E RISK CULTURE: PRESIDI E GESTIONE DEI RISCHI DI COMPLIANCE

23 settembre 2026 • Aula virtuale • 10.00 - 16.00



► Evoluzione del contesto regolamentare e delle aspettative di Vigilanza

- Orientamenti e attese della vigilanza bancaria: perché la risk culture è al centro dell'attenzione del regolatore
- L'importanza della Risk Culture per le Autorità di Vigilanza e per le Banche italiane
- Le draft guide BCE su "Governance e risk culture"

► Internal Governance: funzionamento ed efficacia del Consiglio di Amministrazione

- L'importanza della Risk Culture e la governance delle banche
- Il funzionamento e l'efficacia dei CdA
- Il processo di autovalutazione
- I comitati endoconsiliari e la loro interazione con il CdA

► Internal Governance: il ruolo della Compliance

- Posizionamento, indipendenza e autorevolezza della Compliance nel sistema di Internal Governance
- Reporting agli Organi: informazioni, escalation e rappresentazione dei rischi
- Dalla conformità normativa alla capacità di anticipare e gestire i rischi: compliance come funzione di challenge, advisory e supporto alle decisioni
- Interazione tra Compliance, Risk Management, Internal Audit e business

► Le dimensioni della Risk Culture: good practice e red flag

- Le dimensioni della Risk Culture: Tone from the top & leadership; Effective communication challenge and diversity; Accountability for risks; Incentives
- Good practice e comportamenti organizzativi virtuosi
- Red flag e segnali di una cultura del rischio debole o meramente formale
- Risk Culture, che fare? Indicatori e strumenti per osservare e misurare la cultura del rischio

► Risk Culture: il ruolo della Compliance

- Compliance come presidio della cultura del rischio
- Integrazione della risk culture nella metodologia di compliance
- Monitoraggio, reporting e gestione delle violazioni

► Risk Culture: dalla definizione alla concreta adozione

- Testimonianza bancaria e confronto operativo