

Corso

AUDIT SULLA BUSINESS CONTINUITY E OPERATIONAL RESILIENCE

26 e 27 settembre 2022 • Aula virtuale

Prima giornata • 26 settembre 2022

- ▶ **Inquadramento della continuità operativa**
 - Business continuity vs Operational resilience
 - Strategia vs scenario di rischio
 - Concetti di base (es. RTO, RPO, SPOF, processi e risorse critiche)
 - Ruoli e figure chiave della continuità operativa
- ▶ **Ricognizione del contesto regolamentare di riferimento**
 - Evoluzione del quadro legislativo applicabile alle banche
 - Normative di vigilanza comunitaria e nazionali di riferimento
 - Standard internazionali e best practice a cui fare riferimento (es. ISO 22301, ISO 27001)
- ▶ **Disamina della continuità operativa ai fini delle verifiche di audit**
 - Strutturazione dei piani aziendali di business continuity
 - Focus organizzativo
 - BIA: Business Impact Analysis
 - Risk assessment
 - Gestione della crisi
 - Manutenzione e testing del piano

Seconda giornata • 27 settembre 2022

- ▶ **Framework della continuità operativa in una logica di audit**
 - La centralità della governance e della cultura aziendale (organizzazione, mission, valori)
 - Gli elementi fondanti la cultura del rischio di discontinuità operativa
 - Elementi fondanti della continuità operativa
- ▶ **Ruolo dell'Internal Audit nella continuità operativa**
 - Richiami agli standard professionali di Internal audit
 - Definizione e rilevanza dell'Audit sul Business Continuity Management
 - Approcci di audit e modalità operative
- ▶ **Audit sulla Business Continuity Management (BCM)**
 - Definizione del contesto, obiettivi e perimetro di intervento
 - Criteri, metodologia e audit program
 - Aree di audit, criticità emerse, valutazioni e reporting
- ▶ **Case study e best practices**
 - L'esperienza di un Gruppo Bancario nell'affrontare una tematica strategica per la continuità del proprio business