

## **DORA È ANCORA: RESILIENZA OPERATIVA DIGITALE ALLA PROVA DEI FATTI**

---

**IL 51° AGGIORNAMENTO DELLA CIRCOLARE  
285/2013 E LA RESILIENZA OPERATIVA DIGITALE:  
COSA CAMBIA DOPO IL PRIMO ANNO DI  
APPLICAZIONE DEL DORA**

12 marzo 2026 • Milano e Aula virtuale (10.00/16.00)



## GIORNATA FORMATIVA

12 marzo 2026 (10.00/16.00)

---

### 10.00 ► **Apertura dei lavori**

### 10.10 ► **Il 51° aggiornamento della Circolare Banca d'Italia 285/2013 nel quadro regolamentare complessivo**

- Coordinamento tra disciplina nazionale e Regolamento DORA
- Il quadro normativo in evoluzione: integrazione con ITS/RTS e atti di secondo livello
- Razionalizzazione delle fonti e superamento delle sovrapposizioni

### 11.00 ► **Dalla fase di adeguamento alla fase di consolidamento**

- Perché il 2026 segna un cambio di prospettiva per la resilienza operativa digitale

11.30  Pausa caffè

### 11.45 ► **Lesson learned dal primo anno di applicazione**

- Fragilità emerse nei modelli organizzativi
- Criticità nella coerenza tra policy, processi e operatività
- Difficoltà nella misurabilità della strategia di resilienza
- Carenze nei flussi informativi verso gli organi aziendali
- Dalla conformità formale alla sostanza dei presidi
- Ambiti che richiedono rafforzamento nel 2026

13.00  Pausa pranzo

### 14.00 ► **Le responsabilità degli organi aziendali**

- Come evolve la governance alla luce dell'aggiornamento della Circolare 285/2013
- Accountability e presidio delle deleghe

### 14.45 ► **Resilienza operativa digitale come presidio strutturale**

- Stato dell'arte del processo di integrazione nel sistema dei controlli interni
- Come rendere verificabile il sistema dei controlli sulla resilienza operativa digitale
- Gli indicatori di monitoraggio e reporting strategico

### 15.30 ► **TAVOLA ROTONDA E CONFRONTO** **Le priorità operative per il 2026**

16.00 *Chiusura dei lavori*