



PROGRAMMA

LA SETTIMANA DEI DATI E DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLE BANCHE Dal mito alla realtà

17, 18, 25, 26, 27 giugno • Milano, SpazioPola, Via Pola 9 - Aula virtuale





SCHEMA STRUTTURA

IL CONTESTO

Seminario • 17 e 18 giugno

IA TRA REGOLE, MERCATI E GEOPOLITICA

La lettura del contesto per comprendere gli impatti nel settore bancario

LE AZIONI

1° incontro formativo • 25 giugno

MITI E REALTÀ: COME L'IA SFIDA GOVERNANCE E STRATEGIE

Sfatare il mito e analizzare la realtà per definire i pilastri su cui costruire

2° incontro formativo • 26 giugno

REALIZZARE PROGETTI DI IA CHE FUNZIONANO (DAVVERO)

La complessità del passaggio dall'ideale ai risultati concreti

3° incontro formativo • 27 giugno

PERSONE E IA VERSO NUOVE FORME DI COLLABORAZIONE

L'impatto dell'intelligenza artificiale sulle persone: ruoli, competenze, paure, trasformazioni





Seminario • 17 e 18 giugno IA TRA REGOLE, MERCATI E GEOPOLITICA

La lettura del contesto per comprendere gli impatti nel settore bancario

Prima giornata • 17 giugno



- ► L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NON È NEUTRA: È IMMERSA IN UN SISTEMA DI REGOLE IN EVOLUZIONE, DINAMICHE DI MERCATO GLOBALI E TENSIONI GEOPOLITICHE
 - Quali sfide e opportunità si aprono per le banche in uno scenario sempre più interconnesso e regolato?
 - Al & GenAl tra mito e realtà: gli ultimi trend e i pilastri per l'utilizzo in ambito bancario
 Ne parliamo con:
 - · Silvia Attanasio, Presidente ABI Lab e Responsabile Ufficio innovazione ABI
 - Mattia Boni Sforza, Associate Partner & Data Scientist QuantumBlack McKinsey

OPEN SESSION

10.45 ► AI ACT E LA VISIONE EUROPEA: TRACCIARE IL FUTURO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE Coordina: Silvia Attanasio, Presidente ABI Lab e Responsabile Ufficio innovazione ABI

Intervengono:

- Giusella Finocchiaro, Professoressa Ordinaria di Diritto Privato e di Diritto di Internet Università di Bologna
- Carlo Cafarotti, Divisione Strumenti e servizi di pagamento al dettaglio Banca d'Italia
- Antonio Maria Tambato, Direttore della Direzione Innovazione e transizione digitale Agenzia per l'Italia Digitale - AgID
- Nicolò Rivetti, Capo Divisione NIS e Discipline Unionali Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale - ACN



12.20 L'INTERVISTA CHE FA IL PUNTO

▶ GEOPOLITICA DELLE INTELLIGENZE ARTIFICIALI: IL PUNTO DELLA SITUAZIONE Massimiliano Nicotra, Membro del Comitato di controllo polo strategico nazionale Dipartimento per la trasformazione digitale intervista Fabrizio Maronta, Consigliere scientifico e responsabile relazioni internazionali Limes

13.00 CLunch





Prima giornata · 17 giugno

DEEP DIVE FOCUS

Introduce: Massimiliano Nicotra

14.00 AI ACT: L'ESPERIENZA DELL'AI PACT COME INIZIATIVA PROATTIVA PER LA REGOLAMENTAZIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Ne parliamo con:

· Gianluca Campus, Director PwC Italia Digital Innovation

14.20 L'USO DEGLI STRUMENTI DI AI NELLA COMPLIANCE

Ne parliamo con:

Maria Cristina Daga Partner e Federico Della Bella Partner Partners4Innovation

LA PAROLA ALLE BANCHE

Coordina: Flavio Padovan, Bancaforte

14.40 ▶ GOVERNANCE DELL'AI ACT: COSTRUIRE STRUTTURE ORGANIZZATIVE PER IL FUTURO

- · Come le organizzazioni si stanno adattando al framework normativo dell'Al Act
- Evoluzione di strutture, strategie, ruoli e competenze alla luce dell'Al Act
- Misurare e gestire i rischi dell'AI: l'impatto sull'organizzazione e sul business

Intervengono:

- · Daniele Acito, Responsabile ICT Compliance Gruppo BCC Iccrea
- Francesco Martiniello, Head of Compliance and AML illimity

15.20 RESPONSIBLE AI IN AZIONE TRA GESTIONE DEI RISCHI E OPERAZIONALIZZAZIONE

Intervengono:

- · Fabio Bresciani, Director, Responsible Al Accenture
- · Irina Horlesku, AI product function UniCredit
- Elisa Corsi, Chief Risk Officer Volksbank

16.00 ► MISURARE E GESTIRE I RISCHI DELL'AI: L'IMPATTO SULL'ORGANIZZAZIONE E SUL BUSINESS

- · Strategie per monitorare e gestire i rischi legati all'implementazione dell'Al
- · Le funzioni di controllo nel processo di impianto e gestione dell'AI Act
- · Costruire un sistema di Al sicuro e conforme

Intervengono:

- · Tommaso Stranieri, Equity Partner e Chiara Celsi, Partner Deloitte
- Davide Panella, Team Leader Attività Data Protection Privacy Officer Crédit Agricole Italia

16.30 Chiusura dei lavori della prima giornata





Seminario • 17 e 18 giugno IA TRA REGOLE, MERCATI E GEOPOLITICA

La lettura del contesto per comprendere gli impatti nel settore bancario

Seconda giornata · 18 giugno



▶ L'IA NELLE BANCHE, I NODI DI TECNOLOGIE, GOVERNANCE E COMPETENZE

Ne parliamo con:

• Paolo Sironi, Global Research Leader in Banking IBM Institute for Business Value

10.30 DEEP DIVE FOCUS

Coordina: Massimo Messina, Senior Advisor

► SOLUZIONI TECNOLOGICHE TRA AGENTIC AI E DATA PLATFORM: LE SFIDE IN CORSO

Ne parliamo con:

- Sergio Gianni, Executive Partner Reply
- Marco Magagnini, Executive Partner Reply

► L'AI STA DIVORANDO INTERNET?

Ne parliamo con:

· Salvatore Palange, Senior Al Lead BitBang





TAVOLA ROTONDA

Coordina: Clelia Tosi, Head Fintech District

11.50 ► TECNOLOGIE E MERCATO: GLI IMPATTI SULLE BANCHE

- · Make or Buy nell'adozione dell'Al bancaria e rischio di dipendenza tecnologica
- · L'adozione responsabile dell'Al come vantaggio competitivo
- · Contesto evolutivo e influenze geopolitiche sull'innovazione AI

Intervengono:

- Elena Maran, Global Head Financial Services & RAI Modulos
- Andrea Pitrone, Chief Operating Officer Loop Al Group Cognitive Computing
- Enrica Terranova, Responsabile Digital transformation IT Banca Monte dei Paschi di Siena

13.00 💝 Lunch





Seconda giornata · 18 giugno

Introduce e coordina: Barbara Filippella, Responsabile Settore Sviluppo Competenze ABIFormazione

- 14.00 ► AI OLTRE L'HYPE, QUANDO LA TECNOLOGIA PUÒ ABILITARE LA BUSINESS AGILITY
 - Simone Di Somma, Partner KPMG Advisory
- 14.30 ► LA COLLABORAZIONE UOMO/MACCHINA È DAVVERO UN FILM DELL'ORRORE?
 - · Francesco Frisari, Fantomatica
- 14.55 ► AI LAB Costruire un prompt work flow per immaginare nuovi modelli di business in banca abilitati dall'AI
 - · A cura di **Fantomatica**
- 16.00 ▶ Debriefing e commenti
 - · A cura di Francesco Frisari, Fantomatica e Simone Di Somma, Partner KPMG Advisory
- 16.15 Chiusura dei lavori della seconda giornata





Primo incontro formativo · 25 giugno MITI E REALTÀ: COME L'IA SFIDA GOVERNANCE E STRATEGIE

Sfatare il mito e analizzare la realtà per definire i pilastri su cui costruire il cambiamento

10.00 ► APERTURA DEI LAVORI

Barbara Filippella, Responsabile Settore Sviluppo Competenze ABIFormazione

10.15 ► GOVERNARE LA DATA REVOLUTION: DATA & AI GOVERNANCE NELLE BANCHE

Marco Rotoloni Co-responsabile Ricerca ABI Lab

OPEN SESSION

10.30 DEEP DIVE FOCUS

Coordina: Marco Rotoloni Co-responsabile Ricerca ABI Lab Intervento a cura di Alessandro Lentini Fintech Division Banca d'Italia

10.50 ► GENAI IN BANKING: AMBITI DI APPLICAZIONE E CASI D'USO DI SUCCESSO BILANCIANDO OPPORTUNITÀ E RISCHI

Mario Nargi, Associate Partner core member Financial Services practice globale McKinsey

11.10 ► AI GOVERNANCE E COMPLIANCE NEL SETTORE BANCARIO

• Oreste Pollicino Professore di Diritto costituzionale e della regolamentazione dell'intelligenza artificiale, Università Bocconi e Founder Pollicino Advisory

11.30 ► AI IN PRATICA: COSA È OGGI POSSIBILE (E COSA È ANCORA FANTASIA) DOPO PIÙ DI 2 ANNI DA CHATGPT

Alberto Danese, Head of Data Science Data & Analytics - CIO Area Nexi Payments SpA



12.10 L'INTERVISTA CHE FA IL PUNTO

Coordina: Fabio Schiera, Comitato Scientifico DAMA Italy

▶ L'AI NON È STRATEGIA: SERVE UNA STRATEGIA PER L'AI

- · Al Strategy: i punti fondamentali per il real time banking
- · La necessità di integrazione tra strategia digitale, organizzativa e di business
- From digital everywhere to AI everywhere

Intervengono:

- Milo Gusmeroli, CIOO Chief Information & Operations Officer Banca Popolare di Sondrio
- Luca Servalli, Responsabile Al Strategy & Process Innovation del Gruppo BCC ICCREA
- Gianluca Malagoli, Managing Director Responsabile Data & Al per i servizi Strategy & Consulting Accenture

13.00 🖂 Lunch





Primo incontro formativo · 25 giugno

► LA DATA GOVERNANCE PER L'AI E L'AI PER LA DATA GOVERNANCE 14.00

Coordina: Vittorio Carlei, Docente Università Luiss Guido Carli

- Dati e AI come asset strategico: il ruolo del CDA
- Al e processi decisionali: chi governa chi?
- La data governance ai fini del Risk data aggregation e reporting (RDARR)
- · Un possibile modello di "Intelligent Banking": l'alleanza tra uomo e tecnologia per generare valore

Intervengono:

- Luca Giordano, Head of Data Governance Intesa Sanpaolo
- Alessandra Maraffini, Consigliere Indipendente Banco Desio
- Claudia Coratella, Group Data Officer FinecoBank
- Pasquale Ambrosio, Partner KPMG Advisory



TAVOLA ROTONDA Coordina: **Vittorio Carlei**, Docente **Università Luiss Guido Carli**

▶ DALLO STORYTELLING DELL'AI IN BANCA AI PILASTRI SU CUI COSTRUIRE IL 15.30 **CAMBIAMENTO**

Coordina: Vittorio Carlei, Docente Università Luiss Guido Carli

Intervengono:

- Andrea Zanzottera, Head of Data Intelligence & CVM Banca Widiba
- Davide Grassi, Equity Partner Deloitte

▶ RIPENSARE I PROCESSI E L'ORGANIZZAZIONE 16.00

- · Organizzazione e AI: ridefinizione dei ruoli e delle competenze nelle banche
- L'integrazione dell'intelligenza artificiale nei modelli aziendali
- Da revisione di processo a trasformazione dei modelli organizzativi

Intervengono:

- Andrea Tessera, Chief Innovvation Officer Banca Sella
- Maria Cristina Daga, Partner e Michele Zanelli, Partner Data e Al Partners4Innovation

Q&A 16.30

Chiusura dei lavori della giornata 16.45





Secondo incontro formativo · 26 giugno REALIZZARE PROGETTI DI IA CHE FUNZIONANO (DAVVERO)

La complessità del passaggio dall'ideale ai risultati concreti

10.00 PROCESSO ALL'AI - TRA MITI E REALTÀ

Modera: Massimo Cerofolini, Senior Advisor

Le modalità di un processo dibattimentale per mettere in evidenza il divario tra aspettative legate a progetti di Intelligenza artificiale e la complessità di raggiungere risultati di valore in tempi brevi.

Intervengono:

- Laura Venturini, CEO Quindo
- Alessia Camera, Product Innovation

10.50

▶ AI E GENAI @ SCALE: SIFDE PER MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ E GENERARE VALORE

- Stefano Galli, Partner Reply
- Vincenzo Merlo, Partner Reply

11.10



TOOLBOX – CASI ED ESPERIENZE

► LE FASI CRITICHE: DALL'IDEA AL PROTOTIPO CHE FUNZIONA

· Come si traduce un'esigenza business in un use case di IA

Ne parliamo con:

- Maddalena Amoruso, Senior Director AI delivery Center Intesa Sanpaolo
- Davide Morgagni, Data Science Solution Manager e Patrizio Perilli, Data Scientist BNL BNP Paribas

11.50



12.00

• Le tappe fondamentali del ciclo di vita di un progetto AI (Data, Model, MLOps, Iterazione, Validazione)

Ne parliamo con:

- Matteo Busanelli Head of Data Governance BitBang
- 12.20
- · Cosa serve davvero: Check list per un progetto Al solido

Ne parliamo con:

Antonio Deledda Executive Director CRIF

12.40 ► TRA HYPE E CONCRETEZZA: DOVE L'IA FA (GIÀ) LA DIFFERENZA

Intervengono:

- · Giuseppe Maifredi, Chief Data & Analytics Officer Bper Banca
- · Filippo Finocchiaro, Equity Partner e Federico Crecchi Director Deloitte
- Federico Pisanu, Senior Data Scientist & Al Projects Leader Moltiply Group

13.30







Secondo incontro formativo · 26 giugno

14.15 ► USE CASE REALI A CONFRONTO - SUCCESSI E INSUCCESSI RACCONTATI DA CHI È IN PRIMA LINEA

Coordina: Massimo Messina, Senior Advisor

Intervengono tra gli altri:

- · Anna Elisabetta Ziri, Director PwC Italia
- Nicola Scioscia, PMO Progetto GenAI; Manuel Huber, Responsabile Area Organizzazione Assicura
- Giuseppe Lo Conte, Artificial Intelligence & Data Solutions Expert Credem
- Fabio Schiera, Comitato Scientifico DAMA Italy

15.15 ► AI LIFE CYCLE E LE SFIDE DELL'AI ADOPTION

Coordina: Massimo Messina, Senior Advisor

- · Da use case a process reinvention: il ruolo centrale dei dati e dell'Al
- Marco Rotoloni, Co-responsabile Ricerca ABI Lab
- Martino Dalle Molle, Managing Director Responsabile Data & Al Banking per i servizi Strategy & Consulting Accenture
- · Roberto Merli, Chief Financial Officer Allianz Bank

16.00 Chiusura dei lavori





Terzo incontro formativo · 27 giugno PERSONE E IA VERSO NUOVE FORME DI COLLABORAZIONE

L'impatto dell'intelligenza artificiale sulle persone: ruoli, competenze, paure, trasformazioni

10.00 ► HR & FORMAZIONE: COME ACCOMPAGNARE IL CAMBIAMENTO

Coordina: Barbara Filippella, Responsabile Settore Sviluppo Competenze ABIFormazione

- L'Al literacy
- · Esperienze di upskilling, reskilling
- · Le nuove competenze nel settore bancario
- · Hard, soft e meta-skill per il futuro: cosa serve, cosa si sviluppa, cosa si lascia andare

Intervengono:

• **Giulia Carsaniga,** Policy OfficerCNECT A/4 - Artificial Intelligence Innovation and Policy Coordination - **European Commission** - AI Office



TAVOLA ROTONDA

10.30 ► PERSONE E INTELLIGENZA ARTIFICIALE VERSO NUOVE FORME DI CO-ESISTENZA E CO-EVOLUZIONE

Coordina: Massimiliano Santoro, Ph.D. antropologo culturale, founder Gruppo Prospecta

Intervengono:

- Federico Aguggini, Head of Al Transformation Data Science & Artificial Intelligence Intesa Sanpaolo
- Valeria de Flaviis, Responsabile Innovation Lab & Digital Transformation Cassa Depositi e Prestiti
- Claudio Falduto, Artificial Intelligence governance expert Credem
- Mariangela Deledda, Senior Director WeHunt
- Marco Iannucci, Principal Mercer Italia

12.00 ► AI ADOPTION: COME PROMUOVERE LA TRASFORMAZIONE OPERATIVA E CULTURALE

Marco Rotoloni, Co-responsabile Ricerca ABI Lab

12.20 L'IA CHE VORREMMO – IDEE E VISIONI DAL MONDO BANCARIO

• Silvia Attanasio, Presidente ABI Lab e Responsabile Ufficio innovazione ABI dialoga con Valeria Lazzaroli, Chairperson ENTE NAZIONALE per l'INTELLIGENZA ARTIFICIALE - E.N.I.A.

13.00 Chiusura dei lavori e arrivederci al 2026

Si ringraziano per il supporto alla realizzazione dell'iniziativa:

Accenture - CRIF - Deloitte - KPMG - Partners4Innovation - PwC - Reply