



DORA È ANCORA: RESILIENZA OPERATIVA DIGITALE ALLA PROVA DEI FATTI

**IL 51° AGGIORNAMENTO DELLA CIRCOLARE
285/2013 E LA RESILIENZA OPERATIVA DIGITALE:
COSA CAMBIA DOPO IL PRIMO ANNO DI
APPLICAZIONE DEL DORA**

12 marzo 2026 • Aula virtuale (10.00/16.00)



GIORNATA FORMATIVA

12 marzo 2026 (10.00/16.00)

10.00 ► **Apertura dei lavori**

10.10 ► **OPEN SESSION**

Il 51° aggiornamento della Circolare Banca d'Italia 285/2013 nel quadro regolamentare complessivo

- Coordinamento tra disciplina nazionale e Regolamento DORA
- Il quadro normativo in evoluzione: integrazione con ITS/RTS e atti di secondo livello
- Razionalizzazione delle fonti e superamento delle sovrapposizioni

Luca Cusmano, Dipartimento Vigilanza Bancaria e Finanziaria, Servizio Rapporti Istituzionali di Vigilanza, Capo Divisione Supporto Statistico e Informatico **Banca d'Italia**

Roberta Mangione, Dipartimento Vigilanza Bancaria e Finanziaria, Servizio Regolamentazione e Analisi macroprudenziale, Divisione Regolamentazione I - Consigliere **Banca d'Italia**

11.00 ► **Gap analysis operativa della nuova circolare Banca d'Italia 285/2013: le novità sostanziali introdotte dal 51° aggiornamento**

Romano Stasi, Segretario Generale **ABI Lab**

Roberto Tordi, Osservatorio Continuity e Resilience **ABI Lab**

11.30  Pausa caffè

11.40 ► **Dalla fase di adeguamento alla fase di consolidamento**

- Perché il 2026 segna un cambio di prospettiva per la resilienza operativa digitale

Paolo Carcano, Partner **PwC**

Samantha Trama, Director **PwC**

12.00 ► **Lesson learned dal primo anno di applicazione**

- Fragilità emerse nei modelli organizzativi
- Criticità nella coerenza tra policy, processi e operatività

Anna Martina Minotti, Senior Manager **Accenture**

- Difficoltà nella misurabilità della strategia di resilienza
- Carenze nei flussi informativi verso gli organi aziendali
- Ambiti che richiedono rafforzamento nel 2026

Samantha Trama, Director **PwC**

12.40 ► **Approcci sostanziali ed effettiva messa a terra dei processi**

Maria Cristina Daga, Partner **Partner4Innovation**

13.00  Pausa pranzo



14.00 ► **Le responsabilità degli organi aziendali**

- Come evolve la governance alla luce dell'aggiornamento della Circolare 285/2013
- Accountability e presidio delle deleghe

Maria Palella, Senior Manager **PwC**

14.45 ► **Resilienza operativa digitale come presidio strutturale**

- Stato dell'arte del processo di integrazione nel sistema dei controlli interni
- Come rendere verificabile il sistema dei controlli sulla resilienza operativa digitale

Valeria Amato, Senior Manager **Partners4Innovation**

- Gli indicatori di monitoraggio e reporting strategico

Gabriele Federico, Senior Manager **PwC**

15.30 ► **TAVOLA ROTONDA E CONFRONTO**

Le priorità operative per il 2026

Testimonianze bancarie

16.00 *Chiusura dei lavori*