

Percorso

IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA: STRUMENTI OPERATIVI, IMPATTI ESG E UTILIZZO AI

1° MODULO • I modelli per il controllo di gestione in banca - 17, 18 e 19 settembre 2025

2° MODULO • Profili innovativi e nuove sfide per il Controllo di Gestione - 29, 30 settembre e 1 ottobre 2025

Aula Virtuale

1° MODULO • I modelli per il controllo di gestione in banca

17, 18 e 19 settembre 2025

Prima giornata • 17 settembre (10.00-16.00)

► Introduzione al Controllo di Gestione in banca

- Le linee guida e le definizioni
- Il sistema aziendale di CoGe: come utilizzarlo
- Le dimensioni di analisi a partire dall'organigramma

► I modelli di business nel Controllo di Gestione

- L'analisi del modello di business
- La rilevazione del *business model* nel controllo di gestione
- La portafogliazione e i suoi possibili utilizzi

► La struttura della redditività di prodotto in un Gruppo Bancario

- Il Controllo di Gestione e l'integrazione della redditività di prodotto nelle decisioni aziendali
- Il Controllo di Gestione e la misurazione sulle dimensioni di analisi

Seconda giornata • 18 settembre (10.00-16.00)

► I modelli funzionali dei ricavi nel Controllo di Gestione

- I prodotti di posizione
- I prodotti di transazione

► I *pool* di rilevazione centrale

- Il *pool* di tesoreria
- Il *pool* commerciale
- Il *pool* CFO

► Il Controllo di Gestione e la Pianificazione

- Il sistema di controllo di gestione a supporto della pianificazione in un Gruppo Bancario locale in evoluzione
- L'impatto del capitale nel controllo di gestione: un caso operativo



Terza giornata • 19 settembre (10.00-16.00)

► **Il Tasso Interno di Trasferimento:**

- Modellistica
- Utilizzo
- Evoluzioni

► **ESG: i modelli funzionali gestionali**

- Gli effetti sul TIT
- I prodotti collegati agli ESG
- I supporti del reporting ESG

► **L'architettura informatica a supporto del controllo di gestione**

- I modelli informatici
- Le caratteristiche necessarieL'impatto del capitale nel controllo di gestione: un caso operativo
- I punti di attenzione



2° MODULO • Profili innovativi e nuove sfide per il Controllo di Gestione 29, 30 settembre e 1 ottobre 2025

Prima giornata • 29 settembre (10.00-16.00)

► Introduzione al sistema di rilevazione dei costi

- Le definizioni
- I concetti fondamentali

► I modelli di rilevazione dei costi

- I modelli di *cost allocation*
- Come considerare i modelli disponibili

► L'Intelligenza Artificiale e il controllo di gestione

- Cosa significa utilizzare l'intelligenza artificiale
- Supporti messi a disposizione
- È possibile sfruttare l'AI nel controllo di gestione?
- I tre principali ambiti di supporto dell'intelligenza artificiale nel controllo di gestione

Seconda giornata • 18 settembre (10.00-16.00)

► La rilevazione del capitale

- Il concetto di capitale e costo del capitale
- La rilevazione della creazione del valore

► Le misure corrette per il rischio

- Dal concetto di Economic Value Added al RARORAC
- Le dimensioni di analisi di rendicontazione

► L'impatto dei rischi ESG

Terza giornata • 1 ottobre (10.00-16.00)

► Il Reporting nel controllo di gestione

- Le differenze tipologie di reporting
- Dalla direzione al singolo gestore

► Il Reporting a supporto delle strutture centrali

- Strutture diverse con omogeneità di contenuti
- La necessità di modelli espositivi a più livelli

► La rilevazione dei costi e la redditività dei prodotti