



Seminario Annuale

# LENDING IN BANKING 2025

LE NUOVE FRONTIERE DEL CREDITO E DEL RISCHIO  
DI CREDITO TRA REGOLE, STRATEGIE E MERCATO

6, 7 e 8 ottobre 2025 • Milano, SpazioPola, con possibilità di collegamento in aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione  
Bancaria  
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  ABI  
FORMAZIONE



# SCHEMA DELLE SESSIONI

**Giorno 1**  
6 ottobre

## LA REGOLAMENTAZIONE SUL CREDITO E SUL RISCHIO DI CREDITO: LINEE EVOLUTIVE E IMPATTI ATTESI

- 10:00 – 11:30: GEOPOLITICA, ECONOMIA E CREDITO: NUOVI EQUILIBRI E SFIDE PER IL SETTORE FINANZIARIO
- 11:30 – 13:00: NORMATIVA IN MOVIMENTO: NAVIGARE LA GESTIONE DEL CREDITO TRA NUOVA DEFINIZIONE DI DEFAULT, BASILEA 3+ E DINTORNI
- 14:00 – 15:00: RISCHIO DI CREDITO E IFRS9
- 15:00 – 16:00: CCDII E CREDIT SCORING NELLA VALUTAZIONE CREDITIZIA TRA QUALITÀ DEI DATI, REGOLAMENTAZIONE E PROSPETTIVE

**Giorno 2**  
7 ottobre

## LA CONCESSIONE E IL MONITORAGGIO CONTINUO: GOVERNANCE, MODELLI E STRUMENTI

- 10:00 – 11:30: EW SYSTEM & MANAGING: EVOLUZIONI METODOLOGICHE E GESTIONALI E INDICATORI PREDITTIVI EVOLUTI PER LE POSIZIONI MAGGIORMENTE ESPOSTE A RISCHIO
- 11:45 – 13:00: L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI CONCESSIONE E BACK OFFICE DEL CREDITO: STATO DELL'ARTE E PRINCIPALI AMBITI DI APPLICAZIONE
- 14:00-16:00: IL CREDITO IMMOBILIARE TRA CRR3, PROPERTY VALUE E DIRETTIVE ENERGETICHE

**Giorno 3**  
8 ottobre

## LA GESTIONE DELLE GARANZIE E LE NOVITÀ SUL FRAMEWORK CARTOLARIZZAZIONI

- 10:00-13:00: GARANZIE PUBBLICHE, MORATORIE E RIMEDI NEGOZIALI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE: POLITICHE DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO
- 14:00-16:00: CARTOLARIZZAZIONI: IL RIESAME DEL QUADRO NORMATIVO NELLA RECENTE PROPOSTA UE



PRIMO GIORNO • 6 ottobre

## LA REGOLAMENTAZIONE SUL CREDITO E SUL RISCHIO DI CREDITO: LINEE EVOLUTIVE E IMPATTI ATTESI

### 10.00 ► **GEOPOLITICA, ECONOMIA E CREDITO: NUOVI EQUILIBRI E SFIDE PER IL SETTORE FINANZIARIO**

- Geopolitica del rischio: equilibri e squilibri nell'ordine mondiale, nuove vulnerabilità e scenari prospettici
- Rischio geopolitico e rischio di credito: meccanismi di trasmissione e implicazioni per le banche nelle priorità di Vigilanza BCE 2024-2026
- Fare credito oggi, tra normativa, mercato e tensioni geopolitiche
- Nuovi strumenti e competenze per affrontare nuovi rischi: la parola alle banche

Coordina:

**Francesco Masala**, Responsabile Studi e Regolamentazione, **ABI**

Intervengono:

**Giuseppe De Ruvo**, Analista geopolitico, **LIMES**

**Antonio Altieri Pignalosa**, Partner Risk Consulting - FSO Financial Services Organization **EY**

**Anna Roscio**, Executive Director, Sales and Marketing Imprese, Divisione Banca dei Territori **Intesa Sanpaolo**

**Annalisa Areni**, Head of Client Strategies **UniCredit**

11.15 *Break*

### Open Session

### 11.30 ► **NORMATIVA IN MOVIMENTO: NAVIGARE LA GESTIONE DEL CREDITO TRA NUOVA DEFINIZIONE DI DEFAULT, BASELEA 3+ E DINTORNI**

- Rischio di credito: le innovazioni più rilevanti per le banche italiane nel nuovo framework di vigilanza prudenziale disegnato dalla CRR3/CRD6
- Definizione di default: la consultazione EBA sulle modifiche alle Linee Guida
- Gestire attivamente l'evoluzione regolamentare: gli impatti e le ricadute operative delle maggiori discontinuità normative

Coordina:

**Maria Angiulli**, Responsabile Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

Intervengono:

**Giovanni Rinna**, Divisione Regolamentazione II, Servizio Regolamentazione e Analisi Macroprudenziale **Banca d'Italia**

**Caspar Corneel van Niekerk**, Supelec / Escp-Europe **EBA**

**Lorenzo Macchi**, Partner Head of Financial Services **KPMG Advisory**

13.15 *Break*

### 14.00 ► **RISCHIO DI CREDITO E IFRS9**

- Modelli per l'impairment collettivo
- Verifiche retrospettive e limitazione degli overlay

Intervengono:

**Franco Fiordelisi**, Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari **Università Roma Tre e University of Essex**

**Aldo Letizia**, Responsabile Risk Management **Banca Popolare Pugliese**

**Giovanni Papiro**, Partner **Valuecube**



15.00 ► **CCDII E CREDIT SCORING NELLA VALUTAZIONE CREDITIZIA TRA QUALITA' DEI DATI, REGOLAMENTAZIONE E PROSPETTIVE**

- Il mercato del credito retail in Italia: dinamiche in corso e prospettive
- Le novità della CCDII
- Il credit scoring tra GDPR e CCD II - La decisione basata esclusivamente su un trattamento automatizzato ex art. 22 GDPR e i diritti dei consumatori

Coordina:

**Francesca Santilli**, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa **ABI**

Intervengono:

**Giulio Mariani**, Direttore Dati & AI, **Experian**

**Guido Tirloni**, Partner **KPMG Advisory**

**Francesca Santilli**, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa **ABI**

16.00 *Chiusura della prima giornata*



SECONDO GIORNO • 7 ottobre

## LE CONCESSIONE E IL MONITORAGGIO CONTINUO: GOVERNANCE, MODELLI E STRUMENTI

### 10.00 ► **EW SYSTEM & MANAGING: EVOLUZIONI METODOLOGICHE E GESTIONALI E ADOZIONE DI INDICATORI EVOLUTI**

- I sistemi di Early Warning: segnali anticipatori di tensioni geopolitiche e impatti creditizi
- Evoluzione EWS verso un modello con leverage su tecniche di data analytics e machine learning: applicazioni concrete
- La revisione proattiva del set informativo di monitoraggio nell'esperienza degli operatori di mercato
- L'importanza di definire percorsi decisionali strutturati per intercettare precocemente segnali di anomalia del credito e proporre al cliente soluzioni personalizzate

Coordina:

**Gianluigi Di Benedetto**, Partner **PwC**

Intervengono:

**Alessia Bellini**, Responsabile Modelli Creditizi **BPER Banca**

**Emanuela Maria Giusti**, Chief Lending Officer **Banco di Desio e della Brianza**

**Francesco Parisse**, Director - Group Head of NPL Plan Monitoring **Intesa Sanpaolo**

11.30 *Break*

### 11.45 ► **L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI CONCESSIONE A PRIVATI E IMPRESE**

- Innovazione nel credito retail, tra prodotti evoluti, dati non convenzionali ed embedded finance
- Oltre il credito, verso il corporate lending evoluto: la consulenza come motore di crescita per imprese innovative e resilienti
- AI e Agentic AI: tecnologie emergenti e casi d'uso concreti

Coordina:

**Sergio Gianni**, Executive Partner **Reply**

Intervengono:

**Ivan Cavinato**, Chief Risk Officer **Compass Banca**

**Adelaide Mondo**, Responsabile Ufficio Corporate Lending **BPER Banca**

**Relatore in attesa di conferma**

13.00 *Break*

### 14.00 ► **IL CREDITO IMMOBILIARE TRA CRR3, PROPERTY VALUE E DIRETTIVE ENERGETICHE**

- Nuovi requisiti prudenziali CRR3 per il credito garantito da immobili
- Standard di valutazione immobiliare e governance del property value
- Direttiva EPBD e rischio di transizione climatica nei portafogli immobiliari

Coordina:

**Angelo Peppetti**, Responsabile Credito **ABI**

Intervengono:

**Luca Bertalot**, EMF-ECBC Secretary **General**

**Relatori in via di definizione**

16.00 *Chiusura della seconda giornata*



TERZO GIORNO • 8 ottobre

## LA GESTIONE DELLE GARANZIE E LE NOVITÀ SUL FRAMEWORK CARTOLARIZZAZIONI

---

10.00 ► **GARANZIE PUBBLICHE E PERCORSI DI RISANAMENTO: LA GESTIONE DEI FINANZIAMENTI GARANTITI NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA E NEGLI STRUMENTI DI REGOLAZIONE DELLA CRISI**

*Coordinano:* **Silvia Bianconi**, Responsabile Consulenza Societaria **ABI** - **Francesca Macioci**, Credito **ABI**

- Il ruolo delle garanzie pubbliche nel sostegno alle PMI durante e dopo la pandemia
- Il trattamento dei crediti garantiti nella composizione negoziata
- Il ricorso delle LSI alle garanzie pubbliche a supporto dei finanziamenti alle imprese nella rilevazione Banca d'Italia: i relativi rischi e i presidi di valutazione e monitoraggio
- Analisi di un portafoglio assistito da garanzie statali in ottica predittiva dei possibili rischi: un caso operativo

*Intervengono:*

**Riccardo Marciò**, Responsabile Area **NPL Banco di Desio e della Brianza**

**Sido Bonfatti**, Ordinario di Diritto della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, **Università di Modena e Reggio Emilia**

**Lidia Menduti**, Director **PWC Advisory Italy**

**Relatori in via di definizione**

13.00 *Break*

14.00 ► **CARTOLARIZZAZIONI: IL RIESAME DEL QUADRO NORMATIVO NELLA RECENTE PROPOSTA UE**

- Scenario e prospettive delle cartolarizzazioni alla luce delle ultime evoluzioni normative e delle proposte per il rilancio del mercato
- Nuove misure per il destocking: le implicazioni tecniche e operative delle disposizioni contenute nel progetto di legge sulla cartolarizzazione del magazzino

*Coordina:*

**Marco Marino**, Staff Vice Direzione Generale Ricerca e Consulenza **ABI**

*Intervengono:*

**Luciano Chiarelli**, Group Capital Portfolio Management - Head of Transaction Management – **UniCredit**

**Corrado Fiscale**, Partner **Bird&Bird**

**Pietro Castoldi**, Senior Associate **Bird&Bird**

**Fabio Povoledo**, Manager **Banca FININT**

16.00 *Chiusura del seminario e arrivederci a Lending in Banking 2026*