



ABISERVIZI  **ABI
FORMAZIONE**

WORKSHOP

Business Model Analysis e rischio strategico: un framework concettuale e gestionale

27 e 28 MAGGIO 2021 • Aula virtuale (10.00-13.30)

BOZZA DI PROGRAMMA

PREMESSA

Il rischio strategico (RS) è destinato sempre più ad assumere un ruolo centrale all'interno della gestione delle banche in generale e dei sistemi di pianificazione strategica e di risk management in particolare.

L'introduzione della Business Model Analysis (BMA) nell'ambito dello SREP ha sottolineato la rilevanza della pianificazione strategica e la necessità che la banca disponga di un processo interno di valutazione dell'adeguatezza della strategia (ISAAP).

Oggi, alla luce della pandemia Covid-19, l'importanza di integrare nella BMA la stima di "eventi estremi" rende significativo un momento di confronto su Strategia aziendale, modelli, rischio strategico e sulle correlazioni tra di essi.

**1° WORKSHOP
BUSINESS MODEL,
BUSINESS MODEL ANALYSIS
E PIANIFICAZIONE
STRATEGICA: TRA REGOLE
E PRINCIPI GESTIONALI**
27 maggio 2021
(10.00-13.30)

**2° WORKSHOP
IL RISCHIO
STRATEGICO**
28 maggio 2021
(10.00-13.30)

PROGRAMMI

1° WORKSHOP • BUSINESS MODEL, BUSINESS MODEL ANALYSIS E PIANIFICAZIONE STRATEGICA: TRA REGOLE E PRINCIPI GESTIONALI (27 maggio 2021)

10.00	LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA <ul style="list-style-type: none"> Il cambiamento del contesto e le nuove sfide per la Pianificazione Strategica e per il Risk Management: un quadro d'insieme I driver e i fattori abilitanti del cambiamento 	Marco Di Antonio , Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari Università di Genova
10.30	I BUSINESS MODEL <ul style="list-style-type: none"> Business Model, Strategie aziendali, Modelli imprenditoriali: definizioni, differenze e relazioni, contenuti 	Maurizio Baravelli , Ordinario di Economia e Gestione della Banca La Sapienza Università di Roma
11.00	 <i>Break</i>	
11.30	Business Model Analysis e ISAAP <ul style="list-style-type: none"> La Business Model Analysis dello SREP europeo: linee guida EBA e orientamenti della BCE. Le aree di analisi e i criteri di valutazione. Gli impatti sul processo di pianificazione strategica. La viabilità e la sostenibilità del modello di business Dall'approccio normativo a quello gestionale: l'Internal Strateg Adequacy Assessment Process, ISAAP: punti di raccordo e di differenza con la BMA. Le modifiche al processo di pianificazione strategica Il principio di proporzionalità 	Marco Di Antonio , Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari Università di Genova Gabriele Guggiola , Associate Partner PwC
12.30	UN CASO AZIENDALE <ul style="list-style-type: none"> Business Model Analysis e cambiamenti nel processo di pianificazione strategica 	Alessandro Simonazzi , Head of Planning & Control BPER Banca
13.00	 <i>Spazio alle domande</i>	
13.30	<i>Chiusura del 1° workshop</i>	

2° WORKSHOP • IL RISCHIO STRATEGICO (28 maggio 2021)

10.00	I RISCHI STRATEGICI <ul style="list-style-type: none"> • I rischi strategici: inquadramento • Rischio di business model, rischio strategico e rischio di business: definizione, differenze, collegamento con altri rischi. I diversi approcci alla valutazione e gestione 	Marco Di Antonio , Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari Università di Genova
10.15	I CIGNI NERI <ul style="list-style-type: none"> • I rischi a bassa probabilità e alto impatto • Loro caratteristiche e classificazione • Modalità di previsione, valutazione e gestione 	Marco Di Antonio , Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari Università di Genova
10.30	LE TECNICHE QUANTITATIVE <ul style="list-style-type: none"> • Le tecniche quantitative di valutazione e gestione del rischio strategico 	<i>Relatori in attesa di conferma</i>
11.00	 <i>Break</i>	
11.15	LE TECNICHE QUALITATIVE <ul style="list-style-type: none"> • Le tecniche qualitative di valutazione e gestione del rischio strategico • L'approccio per processi • I modelli di generazione, classificazione e governo del rischio strategico • I presidi organizzativi a fronte del rischio strategico 	Marco Di Antonio , Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari Università di Genova
12.00	STRESS TEST E RISCHIO STRATEGICO	Giovanni Papiro , Group Risk Governance Iccrea Banca
11.30	 SESSIONE DI CONFRONTO BUSINESS MODEL, BUSINESS MODEL ANALYSIS, RISCHIO STRATEGICO <ul style="list-style-type: none"> • Quali modelli di business nelle traiettorie delle banche? • Quali sono le grandi sfide e i grandi cambiamenti del processo di pianificazione strategica? • Come è cambiato il processo di pianificazione strategica alla luce della BMA/SREP? • Come avviene il confronto/dialogo con il regulator sul tema BMA? • Come rileva il principio di proporzionalità e quindi quali sono le scelte delle LSI? 	<i>Relatori in attesa di conferma</i>
13.00	 <i>Spazio alle domande</i>	
13.30	<i>Chiusura dei lavori</i>	