



Promosso da

ABI Associazione
Bancaria
Italiana

Organizzato da

ABISERVIZI  **ABI**
FORMAZIONE

Annual

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

INTERNAL GOVERNANCE E CONTROLLI: LE SFIDE DELL'INCERTEZZA

19 e 20 novembre 2025 • Milano, SpazioPola - Aula virtuale

PROGRAMMA DEI LAVORI

19 novembre

IL GOVERNO DELL'INCERTEZZA

Open session

DENTRO L'INCERTEZZA: LE DIMENSIONI DEL CONTESTO PER ORIENTARE IL GOVERNO DEI RISCHI

Sessione plenaria

CONTROLLARE L'INCERTEZZA: LE SFIDE PER LE FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

Sessioni plenarie | POMERIGGIO DEL 19 NOVEMBRE

GLI IMPATTI DELL'INCERTEZZA SULLE FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

EVOLUZIONE DI APPROCCI, PROCESSI, METODOLOGIE DELLE TRE FUNZIONI PER GESTIRE L'INCERTEZZA

RISK MANAGEMENT VIEW

COMPLIANCE VIEW



INTERNAL AUDIT VIEW

20 novembre

IL CONTROLLO DELL'INCERTEZZA NEL REMAPPING AGGIORNATO DEI RISCHI

Sessione plenaria

I NUOVI FATTORI DI RISCHIO PER LE BANCHE: GEOPOLITICI E CONTROLLI

Sessione plenaria

LA SFIDA DEI NON FINANCIAL RISK: L'EVOLUZIONE DEI CONTROLLI TRA EFFICACIA E RESILIENZA

Sessione plenaria – FAC TALKS

DIALOGO TRA FUNZIONI DI CONTROLLO: LE SFIDE DEL PROSSIMO FUTURO

PRIMA GIORNATA • 19 NOVEMBRE 2025

IL GOVERNO DELL'INCERTEZZA

10.00 *Introduzione dei lavori e coordinamento:* **Francesco Masala**, Responsabile Studi e Regolamentazione **ABI**

► OPEN SESSION

DENTRO L'INCERTEZZA: LE DIMENSIONI DEL CONTESTO PER ORIENTARE IL GOVERNO DEI RISCHI

- Le priorità della vigilanza europea e la valutazione dei rischi per il periodo 2025-2027
- Tra semplificazione normativa e complessità del controllo
- Il ruolo dell'Internal Governance: l'evoluzione dei ruoli, responsabilità e presidi per un governo più solido anche alla luce della bozza di Linee guida
- L'internal governance rispetto alle nuove sfide di rischio

Mario Quagliariello, Director of Supervisory Strategy and Risk **Banca Centrale Europea**

Massimiliano Cacace, Servizio Ispettorato Vigilanza **Banca d'Italia**

Paola Tagliavini, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione **Intesa Sanpaolo**, Senior Lecturer SDA Bocconi e Professoressa **Università Bocconi**

11.30  coffee break

11.50 ► SESSIONE PLENARIA

INTERNAL GOVERNANCE E CONTROLLI: LE SFIDE PER LE FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

- Dalle dimensioni dell'incertezza agli impatti per le banche
- Internal governance reloaded: nuove regole, nuove responsabilità per le funzioni di controllo
- Discontinuità sistemiche e nuovi equilibri di rischio: verso un controllo adattivo
- Semplificare senza semplificazioni e garantire compliance in contesti iper-regolati

Cesare Cucci, Responsabile Direzione Internal Audit di Gruppo, **Crédit Agricole Italia**

Davide Morandi, Chief Compliance Officer Gruppo **Credem**

Francesca Scaglia, Chief Risk Officer, **Cassa Depositi e Prestiti**

13.00  Pausa pranzo

POMERIGGIO

► SESSIONI PLENARIE

GLI IMPATTI DELL'INCERTEZZA SULLE FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

Evoluzione di approcci, processi, metodologie delle tre Funzioni per gestire l'incertezza

14.00 RISK MANAGEMENT VIEW

Introduzione e coordinamento:

Giovanni Papiro, Partner **Valuecube**

Giancarlo Bertolini, Chief Risk Officer **Credem**

Giuseppe Di Leo, ESG Risk Manager **Banca Monte dei Paschi di Siena**

Francesco Rebellato, Responsabile Credit Risk **Banco BPM**

Gerardo Rescigno, Group CRO **Mediocredito Centrale**

15.00 COMPLIANCE VIEW

Introduzione e coordinamento:

Marco Stellin, Partner **KPMG Advisory**

Federico Butera, Head of Risk and Compliance, **Banca del Fucino**

Daniela Bragante, Chief Compliance Officer **Banco Desio**

Alessandra Cesari, Responsabile Compliance **Mediocredito Centrale**

Paolo Martignoni, Chief Compliance Officer **Cassa Centrale Banca**

Giuseppe Zaghini, Head of Compliance Governance **Iccrea**

16.15 INTERNAL AUDIT VIEW

Introduzione e coordinamento:

Luca Galli, Andrea Lapomarda Partner **EY**

Massimiliano Bosio, Chief Audit Executive **Banca Monte dei Paschi di Siena**

Michele Bussone, Responsabile Funzione di Internal Audit **Gruppo Credem**

Sabrina Emilian Di Feo, Head of Group Audit Strategy & Governance **UniCredit**

Maria Emilia La Forgia, Chief Audit Officer **Gruppo Banca Generali**

17.15 Chiusura della prima giornata

SECONDA GIORNATA • 20 NOVEMBRE 2025

IL CONTROLLO DELL'INCERTEZZA NEL REMAPPING AGGIORNATO DEI RISCHI

10.00 ► SESSIONE PLENARIA

I NUOVI FATTORI DI RISCHIO PER LE BANCHE: GEOPOLITICA E CONTROLLI*Introduzione dei lavori e coordinamento:* **Pietro Penza**, Financial Services Risk & Regulatory Leader **PwC Italy**

- Fattori di rischio geopolitico e stabilità: evidenze dai modelli di analisi e stress test dell'EBA
- Comprendere il contesto geopolitico: i maggiori fattori di instabilità globale
- Banche, geopolitica e stabilità: nuove sfide per i sistemi di controllo
- I fattori di rischio geopolitico nei modelli di rischio bancari: le catene di trasmissione
- L'interrelazione tra i fattori di rischio geopolitico, novel risk e rischi tradizionali della banca
- Disegnare nuove strategie di controllo e resilienza

Andreas Pfeil, Senior Bank Sector Analyst | Risk Analysis & Stress Testing | Economic & Risk Analysis, European Banking Authority**Carlo Appetiti**, Chief Compliance Officer **BPER Banca****Emidio Salvatore**, Group Enterprise Risk Management **UniCredit****Claudio Testa**, Chief Audit Officer **Intesa Sanpaolo**11.30  coffee break

11.50 ► SESSIONE PLENARIA

LA SFIDA DEI NON FINANCIAL RISK: L'EVOLUZIONE DEI CONTROLLI TRA EFFICACIA E RESILIENZA*Introduzione dei lavori e coordinamento:* **Gianfranco Tessitore**, Senior Partner **Deloitte**

- Le priorità nell'agenda delle Funzioni di controllo e la percezione del top management: i non financial risk stanno davvero scalando le gerarchie?
- ICT risk: uno snodo critico per arrivare ad una resilienza operativa digitale concreta, risultati raggiunti prossime sfide
- Third Party Risk in un ecosistema interconnesso: la complessità della gestione della catena del valore
- Operational Risk: la sfida dell'integrazione/convergenza con i processi e le metodologie di gestione dei rischi emergenti
- Sfide e prospettive dei modelli di controllo del futuro: sempre più basati sui dati e in grado di "anticipare" i fenomeni di rischio rilevanti
- La sfida del presidio integrato delle discontinuità regolamentari

Mauro Armanini, Chief Audit Officer **Cassa Centrale Banca****Ettore Carneade**, Chief Compliance Officer **Banca Monte dei Paschi di Siena****Walter Vecchiato**, Chief Risk Officer **Gruppo Banca IFIS**13.00  Pausa pranzo

POMERIGGIO

14.00 ► SESSIONE PLENARIA – FAC TALKS

DIALOGO TRA FUNZIONI DI CONTROLLO: LE SFIDE DEL PROSSIMO FUTURO

- Al nei controlli: alleato o sorvegliato speciale?
- Data governance: dall'adempimento al vantaggio competitivo dei controlli
- Resilienza oltre l'ICT: integrare rischi geopolitici, reputazionali e di condotta nei framework di controllo
- L'evoluzione della cultura del controllo in un contesto di trasformazione continua

Edoardo Faletti, Chief Risk Officer **Banco BPM**

Mauro Marzorati, Head of Italy Audit **Unicredit**

Marco Rossetti, Group Chief Compliance Officer **Banca Mediolanum**

15.00 ► Chiusura dei lavori