



# GIORNATA FORMATIVA LA STIMA DEI COSTI ANNUALI AGGREGATI E DELLE PERDITE CAUSATE DA INCIDENTI TIC RILEVANTI

---

6 maggio 2025 - Aula virtuale



## Giornata formativa

6 maggio, Aula virtuale (10.00-13.00)

# LA STIMA DEI COSTI ANNUALI AGGREGATI E DELLE PERDITE CAUSATE DA INCIDENTI TIC RILEVANTI

## 10.00 ► IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

### GLI ORIENTAMENTI CONGIUNTI ESA'S SULLA STIMA DEI COSTI E DELLE PERDITE ANNUALI AGGREGATI CAUSATI DA GRAVI INCIDENTI CONNESSI ALLE TIC

- Focus sull'Articolo 11, paragrafo 11: obbligo di stima annuale dei costi aggregati e delle perdite legati a incidenti ICT rilevanti
- Ambito di applicazione degli orientamenti, destinatari e timeline di applicazione
- Le disposizioni sulla stima dei costi e delle perdite annuali aggregati: le specifiche per il calcolo della stima
- La compilazione del modello per la comunicazione dei costi e delle perdite lordi e dei recuperi finanziari in un anno di riferimento
- Le modifiche e integrazioni alle ulteriori normative di settore

## 10.45 ► DALL'INPUT REGOLAMENTARE AGLI APPROCCI OPERATIVI NELLA STIMA DEI COSTI E DELLE PERDITE

### INCIDENTI ICT RILEVANTI: CRITERI DI INDIVIDUAZIONE E CATEGORIZZAZIONE

- Parametri di rilevanza: impatto economico, reputazionale, operativo e legale
- Incidenti con effetti su terze parti e sulla catena ICT
- Ruolo degli organi di governance e dei controlli interni (funzione rischio ICT e funzione compliance)
- Esempi pratici: data breach, indisponibilità dei servizi digitali, malware, ransomware

## 11.15 Break

## 11.30 ► APPROCCI ALLA STIMA DEI COSTI E DELLE PERDITE ICT

### LA COMPLESSITÀ NELLA QUANTIFICAZIONE DEI RISCHI NON FINANZIARI

- Differenze tra rischio finanziario e rischio ICT
- Incertezza dei parametri di stima: tempo di ripristino, effetto domino, danno reputazionale
- Interdipendenze con fornitori esterni e rischi sistemici
- Limiti dei modelli tradizionali nella proiezione dei costi futuri

### MODELLI QUANTITATIVI

- Analisi storica (backward-looking): raccolta dati su incidenti passati
- Modelli statistici e stime basate su scenari
- Metriche economiche: costo diretto, indiretto, opportunità perse
- Metodologie di benchmarking tra istituzioni finanziarie

### MODELLI QUALITATIVI

- Questionari interni e interviste strutturate
- Valutazioni ex-ante ed ex-post degli impatti ICT
- Risk mapping e heat map del rischio operativo



## 12.30 ► **OVERVIEW DELLE SOLUZIONI TECNOLOGICHE PER SUPPORTARE L'ADEGUAMENTO NORMATIVO AL REGOLAMENTO DORA**

- Strumenti GRC (Governance, Risk & Compliance)
- Dashboard di monitoraggio degli eventi ICT
- L'AI a supporto delle attività di compliance e gestione dei rischi ICT

### **Relatori:**

**Anna Martina Minotti** Senior Manager **Accenture**

13.00 *Chiusura dei lavori*