

Promosso da

ABI Associazione Bancaria Italiana

Organizzato da

ABISERVIZI ABI FORMAZIONE

Annual

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

Dalla gestione dei rischi all'anticipazione degli scenari

18 e 19 novembre 2026 • Milano, SpazioPola - Aula virtuale

PROGRAMMA

PREMESSA

In uno scenario segnato da instabilità geopolitica, innovazione tecnologica, nuove regole e crescente complessità dei rischi, le Funzioni Aziendali di Controllo sono chiamate a rafforzare la capacità di leggere il cambiamento, anticipare gli scenari e supportare le decisioni strategiche della banca.

Le nuove aspettative delle Autorità di Vigilanza, l'evoluzione della governance e il ruolo crescente di dati e Intelligenza Artificiale richiedono a Compliance, Risk Management e Internal Audit di evolvere da funzioni di presidio a partner integrati nei processi decisionali.

Il filo conduttore dell'edizione 2026 racconta questa evoluzione: il controllo come capacità di interpretare la complessità, prepararsi ai rischi emergenti e costruire le competenze, i modelli organizzativi e gli strumenti del futuro anche grazie all'uso dell'Intelligenza artificiale.

La prima giornata esplora il contesto in trasformazione, tra priorità di vigilanza, governance e nuovi rischi. La seconda giornata approfondisce strumenti e capacità abilitanti: dati, AI, e nuove competenze per le Funzioni Aziendali di Controllo.

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

18 novembre

Interpretare il cambiamento: nuovi rischi, governance e priorità di vigilanza

Sessione di apertura

DALLA GESTIONE DEI RISCHI ALL'ANTICIPAZIONE DEGLI SCENARI

Sessione 1

LA NUOVA INTERNAL GOVERNANCE: DAL PRESIDIO ALLA REGIA DELLE DECISIONI

Sessione 2

ANTICIPARE GLI SCENARI: LA RISPOSTA DELLE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA CRESCENTE COMPLESSITÀ

Sessione 3

LE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA PROVA DELLA DEFINIZIONE DEGLI SCENARI
Sessioni dedicate a Compliance, Risk Management e Internal Audit

19 novembre

Dati, AI e competenze per anticipare gli scenari

Sessione 4

QUANDO IL DIGITALE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE ENTRANO NEI CONTROLLI

TAVOLA ROTONDA

LE FUNZIONI DI CONTROLLO COME MOTORE DELLE DECISIONI DEL FUTURO

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

PRIMA GIORNATA • 18 NOVEMBRE 2026

Interpretare il cambiamento: nuovi rischi, governance e priorità di vigilanza

▶ SESSIONE DI APERTURA

09.45 **Apertura dei lavori**

DALLA GESTIONE DEI RISCHI ALL'ANTICIPAZIONE DEGLI SCENARI
Introduzione e coordinamento: **Francesco Masala**, Responsabile Studi e Regolamentazione **ABI**

Internal governance and risk culture
Mario Quagliariello, Director of Supervisory Strategy and Risk **Banca Centrale Europea**

Da event risk ad ambiguity risk: verso un sistema dei controlli flessibile
Paola Tagliavini, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione **Intesa Sanpaolo**, Adjunct Professor SDA Bocconi e Professoressa **Università Bocconi**

Atlante delle crisi irrisolte
Fabrizio Maronta, Redattore **Limes**

▶ SESSIONE 1

11.15 **LA NUOVA INTERNAL GOVERNANCE: DAL PRESIDIO ALLA REGIA DELLE DECISIONI**
Coordinamento: **Stefano Salomone**, Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

Competenza, trasparenza e fiducia: i driver della cultura della prevenzione del rischio
Romina Guglielmetti, Partner **STARCLEX Studio Legale Associato Guglielmetti**

Nuove regole e nuovi rischi nella prospettiva del Board
Elisa Dellarosa, Head of Sustainability and Corporate Governance **Crédit Agricole**

La nuova internal governance: il ruolo dell'Enterprise Risk Management
Giancarlo Bertolini, Chief Risk Officer Gruppo **CREDEM**

Beyond assurance: l'Internal Audit 2.5 - Comprendere il business, collegare i controlli, comunicare agli organi aziendali
Mauro Marzorati, Head of Italy Audit **UniCredit**

12.15 *Coffee break*

▶ SESSIONE 2

12.30 **ANTICIPARE GLI SCENARI: LA RISPOSTA DELLE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA CRESCENTE COMPLESSITÀ**
Introduzione e coordinamento: **Lorenzo Macchi**, Partner Head of Financial Services and Head of Banking & Finance **KPMG**

Rischi geopolitici, minacce cyber e AI: come cambia il paradigma della gestione dei rischi
Stefano Biondi, Chief Risk Officer **Banca Mediolanum**

Dal controllo alla capacità di leggere il futuro
Ettore Carneade, Chief Compliance Officer **Banca Monte dei Paschi di Siena**

Dalla valutazione del presente all'anticipazione del futuro: il ruolo dell'Internal Audit tra geopolitica e forward looking
Roberto Rovere, Chief Audit Officer **BPER Banca**

13.30 *Lunch*

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

▶ SESSIONE 3

LE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA PROVA DELLA DEFINIZIONE DEGLI SCENARI

14.15 **INTERNAL AUDIT VIEW**

Coordinamento a cura di: **Andrea Lapomarda,** Partner **EY Advisory**

L' Audit Plan come punto di equilibrio in logica di continuous improvement
Massimiliano Bosio, Chief Audit Executive **Banca Monte dei Paschi di Siena**

Internal Audit in evoluzione: dalle aspettative di Vigilanza a nuovi modelli di assurance
Maria Emilia La Forgia, Chief Audit Officer **Gruppo Banca Generali**

Audit su temi innovativi e nuovi modelli di business tecnologici
Massimiliano Rossi, Chief Executive Audit **Gruppo Sella**

Combined Assurance tra Funzioni di Controllo: Il punto di vista dell'Internal Audit
Paolo Traso, Responsabile Internal Audit **Cassa di Risparmio di Volterra**

15.15 **RISK MANAGEMENT VIEW**

Coordinamento a cura di: **Giovanni Papiro,** Partner **Valuecube**

Il governo dei modelli per rispondere alla crescente domanda di informazione dei decisori
Aldo Letizia, Chief Risk Officer **Banca Popolare Pugliese**

Beyond traditional risk management
Gerardo Rescigno, Group Chief Risk Officer **Gruppo Mediocredito Centrale – MCC**

Rischio AI in contesto geopolitico, risorse, competenze, presidi
Elisa Corsi, Group Risk Officer **BFF Bank SpA**

16.00 **COMPLIANCE VIEW – COMPLIANCE IN BANKS**

Coordinamento a cura di: **Marcella Di Marcantonio**, Partner Financial Services **PwC Italia**

VERSO UNA COMPLIANCE ADATTIVA: ANTICIPARE E INTERPRETARE I RISCHI, ORIENTARE LE SCELTE

Quando la mappa non basta più: il futuro della funzione compliance nell'era dell'ambiguità
Cristina Gualerzi, Deputy Chief Compliance Officer **Fineco Bank**

Anticipare gli scenari, orientare le priorità: il Risk Assessment come motore di una Compliance dinamica
Alessandro Di Santo, Responsabile del Servizio Verifiche di Compliance e Presidio Banche e Gruppo, **Cassa Centrale Banca**

Misurare il presente, anticipare il futuro: l'evoluzione del Risk Assessment
Stefano Pierini, Responsabile Unità Organizzativa Metodologie, Pianificazione e Reporting Compliance **Gruppo BCC Iccrea**

Governare l'imprevedibile: pianificazione, scenari e centralità del Compliance Officer
Nicola Zilli, Responsabile Compliance **Cherry Bank**

17.00 *Chiusura dei lavori*

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

SECONDA GIORNATA • 19 NOVEMBRE 2026

Dati, AI e competenze per anticipare gli scenari

09.45 **Apertura dei lavori**

QUANDO IL DIGITALE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE ENTRANO NEI CONTROLLI

Coordinamento a cura di: **Gianfranco Tessitore**, Senior Partner **Deloitte**

▶ OPEN SESSION

09.50 **Governare l'AI: rischi, dati e responsabilità**

Erlinda Oliverio, Staff di direzione **Banca d'Italia**

Questions & Answers

▶ SESSIONE 4

10.20 **AI e Funzioni di Controllo: dal controllo all'intelligenza aumentata**

Dialogo con:

Valerio Cencig Digital Transformation and AI, ICT & Security Compliance, Chief Compliance Officer Area, **Intesa Sanpaolo**

Massimo Messina, Senior Advisor

11.15 *Coffee break*

▶ DOVE L'AI STA PORTANDO VALORE PER LE FUNZIONI DI CONTROLLO

11.30 **Compliance AI Journey–Reshapingthe Boundaries of Control**
Mirko De Mario, Head of Compliance Italy **Unicredit**

L'AI come fattore moltiplicativo dalla capacità di controllo dei rischi
Tommaso Giordani, Chief Risk Officer **Gruppo Banca Sella**

Utilizzo dell'Artificial Intelligence nell'Audit – il caso Intesa Sanpaolo
Claudio Testa, Chief Audit Officer **Intesa Sanpaolo**

12.30 DEEP DIVE FOCUS

MONETA CENTRALE EUROPEA, STABLECOIN, TOKENIZZAZIONE E NUOVI RISCHI PER LE FUNZIONI DI CONTROLLO

Il sistema Pontes: come regolamenta le attività tokenizzate in moneta di banca centrale

Stablecoin tra MiCA, riserve e redemption risk: nuovi profili di vigilanza e controllo

Dialogo con:

Silvia Attanasio, Responsabile Ufficio Innovazione **ABI** e Presidente **ABI LAb**
Andrea Pantaleo, Head of Fintech & Digital Assets | DLA **Piper Italy**

13.15 *Lunch*

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

▶ TAVOLA ROTONDA

14.15 **LE FUNZIONI DI CONTROLLO COME MOTORE DELLE DECISIONI DEL FUTURO**
Coordinamento a cura di: **Luca Galli,** Partner e Risk Consulting Leader **EY Advisory**

Anticipare il rischio, orientare le decisioni: l'evoluzione della Compliance da funzione di controllo a partner strategico
Francesca Nieddu, Chief Compliance Officer **Intesa Sanpaolo**

La buona governance della gestione dei rischi: i pilastri per il CRO
Edoardo Faletti, Chief Risk Officer, **Banco BPM**

Il rischio che ancora non vediamo - Funzioni di Controllo tra anticipazione, incertezza e decisione
Ramon Andreu, Responsable Audit, Deputy Head BNL Retail and Personal Fin. **BNL BNP Paribas**

Le Funzioni Aziendali di Controllo partner strategico del Board e del business: dall'assurance alla strategic intelligence
Alessandra Maraffini, Consigliere di Amministrazione **Imprebanca**

15.45 *Chiusura dei lavori*

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.