

Percorso

IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE IN BANCA: MODELLI STRATEGICI E OPERATIVI INTEGRATI CON BMA E FATTORI ESG

I moduli si svolgeranno in aula virtuale fino a diversa comunicazione

1° MODULO • 9, 10 e 11 febbraio 2022
2° MODULO • 21, 24 e 25 febbraio 2022

PRIMA GIORNATA • 9 FEBBRAIO 2022

- Le macro fasi tipiche della pianificazione strategica
- Fare pianificazione strategica in banca post pandemia
- La pianificazione come strumento di strategia organizzativa
- Cosa significa pianificare quando la banca fa parte di un gruppo eterogeneo

SECONDA GIORNATA • 10 FEBBRAIO 2022

- **Il Business Model: approfondimento su cosa sia nella pratica e come debba essere applicato e declinato**
- **La Business Model Analysis come parte del processo di pianificazione Strategica**
L'evoluzione passa attraverso l'integrazione di strumenti capaci di identificare differenti modelli commerciali ai quali applicare strategie e piani operativi
- **Il RAF: contenuti, struttura e limiti della normativa**

TERZA GIORNATA • 11 FEBBRAIO 2022

- **Il Controllo di gestione a supporto della Business Model Analysis**
Il patrimonio informativo disponibile nei sistemi dal punto di vista di consuntivazione ma anche con un ottica previsionale
- **La Business Model Analysis attraverso il Forecast nel Passato**
Dimensioni di analisi, regole funzionali e gerarchie come strumenti per simulare risultati e modelli
- **Fare pianificazione strategica in un mondo che cambia per fattori esterni ed interni**
- **Il futuro della pianificazione strategica nelle banche**

QUARTA GIORNATA • 21 FEBBRAIO 2022

- **La pianificazione strategica dalla logica dei ricavi, alla redditività, alla redditività corretta per il rischio**
- **La pianificazione strategica – un modello operativo**

QUINTA GIORNATA • 24 FEBBRAIO 2022

- **Dal Risk Appetite Framework alla Capital Allocation**
- **La determinazione del pricing di prodotto**
- **La pianificazione e gli effetti degli NPL**

SESTA GIORNATA • 25 FEBBRAIO 2022

- **L'analisi dei dati e le valutazioni funzionali**
- **Il sistema di data quality**
- **La pianificazione strategica relazionata con la vigilanza**