



Seminario

# L'EVOLUZIONE DELLA GOVERNANCE IN BANCA

responsabilità e decisioni tra nuove regole e nuovi rischi

27 e 28 maggio 2026 • Aula virtuale

**ABISERVIZI**  **ABI**  
FORMAZIONE

PRIMA GIORNATA | 27 maggio

## LA RIFORMA DEL QUADRO NORMATIVO E LA NUOVA GOVERNANCE BANCARIA

*Come cambiano regole, responsabilità e perimetro decisionale*

10.00 ► **Apertura dei lavori**

**Francesca Palisi**, Direttore Centrale Consulenza Legale e Tributaria **ABI**

10.20 ► **La revisione del Testo Unico della Finanza e del Codice Civile e l'evoluzione dell'architettura della governance bancaria**

- I nuovi equilibri della governance societaria
- Assetti di governo, responsabilità degli organi e rafforzamento dei presidi
- Trasparenza, mercato e tutela degli investitori
- Disclosure, informativa al mercato e nuovi standard di comunicazione
- Implicazioni operative per le banche

**Andrea Zoppini**, Professore Ordinario di Diritto Civile, **Università degli Studi Roma Tre**, **Componente della Commissione per la riforma del TUF**

11.00  Spazio dedicato alle domande

11.10  Pausa caffè

11.30 ► **CDA e organi di controllo: nuove responsabilità, nuovi equilibri**

- Il CDA dopo la riforma: poteri, limiti e responsabilità
- Amministratori: nuovi doveri, accountability e obblighi informativi
- Collegio Sindacale: rafforzamento del ruolo di controllo
- Come cambiano i processi decisionali e le relazioni tra gli Organi di vertice
- Le responsabilità degli Organi di vertice nella prospettiva della riforma: focus su Amministratori non esecutivi

**Mario Stella Richter**, Professore Ordinario di Diritto Commerciale, **Università degli studi di Roma Tre**, **Componente della Commissione per la riforma del TUF**

12.10 ► **L'evoluzione della disciplina in materia di interessi degli amministratori, politiche di remunerazione e operazioni con parti correlate alla luce della Riforma**

**Daniele Santosuosso**, Professore Ordinario di Diritto Commerciale, **Sapienza Università di Roma**, **Presidente del Comitato Tecnico - Strategico Legale ABI**, **Componente della Commissione per la riforma del TUF**

12.45  Spazio dedicato alle domande

13.00  Pausa pranzo



14.00 ► **Le novità per le assemblee delle società quotate**

- Convocazione, costituzione e gestione dell'Assemblea: cosa cambia
- Ruolo e poteri del Rappresentante Designato
- Integrazione dell'ordine del giorno e presentazione delle proposte
- Il diritto di porre domande: tempi, limiti e nuove modalità
- Regolamento assembleare: strumenti e best practice
- Digitalizzazione dell'assemblea: voto elettronico e verbalizzazioni digitali

*Moderà:*

**Giovanni Magra**, Director Corporate Governance, **Sodali & Co S.p.A.**

*Intervengono:*

**Romina Guglielmetti**, Partner **STARCLEX Studio Legale Associato Guglielmetti**

**Filippo Zabban**, Notaio, ZNR Notai, Membro della **Commissione Società del Consiglio Notarile di Milano**

**Cinzia De Bellis**, Responsabile Servizio Emittenti, **Spafid**

15.00 ► **Governance e nuove tecnologie: nuovi rischi e nuovi obblighi**

- L'integrazione dei sistemi di intelligenza artificiale nei sistemi di internal governance
- I criteri di adeguatezza e i correlati obblighi di disclosure
- Le policy sull'utilizzo e monitoraggio delle nuove tecnologie
- La descrizione delle politiche sulla gestione e monitoraggio dei rischi informatici

**Massimo Messina**, Senior Advisor

**Elisa Pipeschi**, Director **PwC**

16.00  Spazio dedicato alle domande

16.15 *Chiusura dei lavori*

## SECONDA GIORNATA | 28 maggio

### GOVERNANCE, CONTROLLI E NUOVI RISCHI: VERSO UN MODELLO INTEGRATO

10.00 ► **Apertura dei lavori**

**Silvia Bianconi**, Responsabile Consulenza Societaria **ABI**

10.10 ► **Internal governance e valutazione d'idoneità: le prossime Linee guida EBA ed EBA-ESMA in attuazione della CRD VI**

- L'aggiornamento delle Linee guida EBA in materia di internal governance
- Ruoli e responsabilità del management body - la nuova mappatura dei compiti
- Integrazione tra strategia, rischio e controllo
- Indipendenza di spirito e conflitti di interesse
- Valutazione d'idoneità dei titolari di funzioni chiave
- Procedure di valutazione delle autorità competenti – notifiche delle nuove nomine

**Fabio Civile**, Partner Studio Legale **Civale Associati**

10.45 ► **Fit and proper: requisiti e criteri di idoneità degli esponenti bancari a seguito del recepimento della CRD VI**

- Valutazioni ex ante e on going
- La verifica dei requisiti di onorabilità, competenza e correttezza dei responsabili delle principali funzioni aziendali
- Impatti sui vertici e sulle funzioni chiave

**Fabio Civile**, Partner Studio Legale **Civale Associati**

11.10  Spazio dedicato alle domande

11.20  Pausa caffè

### LA SFIDA DELLA GOVERNANCE DEI NUOVI RISCHI

11.40 ► **Risk culture o decision culture?**

- Le indicazioni regolamentari: il framework della BCE
- Oltre la compliance: dalla cultura del rischio alla cultura della decisione
- I limiti della razionalità: bias cognitivi e qualità delle decisioni
- Il ruolo del Consiglio di Amministrazione: come garantire un effettivo tone from the top
- Costruire una cultura del rischio consapevole e agita

**Alessandro Carretta**, Professore emerito di Economia degli intermediari finanziari, **Università di Roma "Tor Vergata"** – Academic Fellow Area Finance, **SDA Bocconi School of management**

12.10 ► **La governance dei rischi esogeni: nuove mappe del rischio e implicazioni strategiche per il settore bancario**

- Priorità di vigilanza della Banca Centrale Europea 2026–2028
- Risk remapping: rilettura integrata dei rischi emergenti e riemergenti
- Integrazione dei driver esogeni nei framework di gestione e controllo
- Impatti su strategia, modelli di business e assetti di governance

**Lorenzo Macchi**, Partner, Head of Financial Sector **KPMG**

**Emanuele Simoncelli**, Associate Partner **KPMG Advisory**

12.45  Spazio dedicato alle domande

13.00 *Chiusura dei lavori*