

Percorso

# IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE IN BANCA: MODELLI STRATEGICI E OPERATIVI AL TEMPO DEL COVID

I moduli si svolgeranno in aula virtuale fino a diversa comunicazione

1° MODULO • 14, 15 e 16 settembre 2021  
2° MODULO • 30 settembre, 1° e 6 ottobre 2021



1° MODULO • 14, 15 e 16 settembre 2021

## IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA IN BANCA

- La pianificazione strategica nell'attuale scenario di mercato influenzato dalla pandemia
- L'evoluzione della pianificazione strategica nel contesto regolamentare
- Quali fattori e indicatori condizionano oggi la strategia della banca nell'era post Covid
- I sistemi di controllo di gestione: le fondamenta per la pianificazione strategica
- La flessibilità dei sistemi di controllo di gestione per favorire l'integrazione e la gestione di fenomeni da Cigno Nero
- Pianificazione strategica e controllo di gestione: cosa abbiamo imparato dal Covid
- Il RAF: contenuti, struttura e limiti della normativa
- Il processo SREP, ILAAP e ICAAP
- La Business Model Analysis
- La Pianificazione Strategica a supporto della Business Model Analysis
- Il Controllo di gestione a supporto della Business Model Analysis

2° MODULO • 30 settembre, 1° e 6 ottobre 2021

## LA MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE E IL FORECAST

- La pianificazione strategica dalla logica dei ricavi, alla redditività, alla redditività corretta per il rischio. Quali effetti derivanti dal Covid?
- Dal risk measurement al risk management
- Il patrimonio della banca e la sua allocazione
- Il pricing e la creazione di valore
- La strategia, il budget, il forecast
- Il processo per un sistema di data quality efficace
- Come strutturare un sistema di KPI nei processi di data quality