



Promosso da

ABI Associazione
Bancaria
Italiana

Organizzato da

ABISERVIZI  **ABI**
FORMAZIONE

Annual

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

CTRL+Future: dalla gestione dei rischi
all'anticipazione degli scenari

18 e 19 novembre 2026 • Milano, SpazioPola - Aula virtuale

PROGRAMMA

PREMESSA

In uno scenario segnato da instabilità geopolitica, innovazione tecnologica, nuove regole e crescente complessità dei rischi, le Funzioni Aziendali di Controllo sono chiamate a rafforzare la capacità di leggere il cambiamento, anticipare gli scenari e supportare le decisioni strategiche della banca.

Le nuove aspettative delle Autorità di Vigilanza, l'evoluzione della governance e il ruolo crescente di dati e Intelligenza Artificiale richiedono a Compliance, Risk Management e Internal Audit di evolvere da funzioni di presidio a partner integrati nei processi decisionali.

CTRL+Future racconta questa evoluzione: il controllo come capacità di interpretare la complessità, prepararsi ai rischi emergenti e costruire le competenze, i modelli organizzativi e gli strumenti del futuro anche grazie all'uso dell'Intelligenza artificiale

La prima giornata (**CTRL+Scenario**) esplora il contesto in trasformazione, tra priorità di vigilanza, governance e nuovi rischi. La seconda giornata (**CTRL+Intelligence**) approfondisce strumenti e capacità abilitanti: dati, AI, e nuove competenze per le Funzioni Aziendali di Controllo.

18 novembre

CTRL+Scenario

Interpretare il cambiamento: nuovi rischi, governance e priorità di vigilanza

Open session

LO SCENARIO CHE CAMBIA: NUOVE REGOLE, NUOVI RISCHI, NUOVE PRIORITÀ DI VIGILANZA

Sessione 1

LA NUOVA INTERNAL GOVERNANCE: DAL PRESIDIO ALLA REGIA DELLE DECISIONI

Sessione 2

ANTICIPARE GLI SCENARI: LA RISPOSTA DELLE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA CRESCENTE COMPLESSITÀ

Sessione 3

CTRL+Function

Sessioni dedicate a Compliance, Risk Management e Internal Audit

19 novembre

CTRL+INTELLIGENCE

Dati, AI e competenze per anticipare gli scenari

Sessione 4

CTRL+AI: QUANDO L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE ENTRA NEI CONTROLLI

Sessione 5

CTRL+SECURITY: CYBER RESILIENCE, SUPPLY CHAIN E NUOVI MODELLI DI CONTROLLO PER LA BANCA INTERCONNESSA

Sessione 6

CTRL+SKILL: COMPETENZE, PERSONE E NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI PER LE FUNZIONI DI CONTROLLO

TAVOLA ROTONDA

CTRL+FUTURE: LE FUNZIONI DI CONTROLLO COME MOTORE DELLE DECISIONI DEL FUTURO

PRIMA GIORNATA • 18 NOVEMBRE 2026

CTRL+Scenario

Interpretare il cambiamento: nuovi rischi, governance e priorità di vigilanza

► OPEN SESSION

LO SCENARIO CHE CAMBIA: NUOVE REGOLE, NUOVI RISCHI, NUOVE PRIORITÀ DI VIGILANZA

La sessione apre i lavori con una lettura del contesto regolamentare, economico e di mercato, analizzando le priorità della vigilanza e le principali trasformazioni che stanno ridefinendo il ruolo delle Funzioni Aziendali di Controllo.

- Le priorità della vigilanza europea e la valutazione dei rischi per il periodo 2027-2029
- L'evoluzione del modello di supervisione: dalla verifica ex post alla capacità di anticipazione
- Contesto geopolitico, instabilità dei mercati e nuovi fattori di rischio
- Le aspettative delle Autorità su governance, gestione dei rischi e capacità prospettica

Relatori confermati:

Mario Quagliariello, Director of Supervisory Strategy and Risk **Banca Centrale Europea**

Paola Tagliavini, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione **Intesa Sanpaolo**, Senior Lecturer SDA Bocconi e Professoressa **Università Bocconi**

Fabrizio Maronta, Redattore **Limes**

► SESSIONE 1

LA NUOVA INTERNAL GOVERNANCE: DAL PRESIDIO ALLA REGIA DELLE DECISIONI

L'evoluzione del framework di Internal Governance e delle responsabilità degli Organi Aziendali ridefinisce il contributo delle Funzioni di Controllo, chiamate a rafforzare il dialogo con il Board e a supportare in modo sempre più strategico i processi decisionali.

- L'evoluzione del framework e impatti organizzativi e gestionali
- Le modifiche introdotte dal TUF e il rafforzamento dei presidi di governance
- Il nuovo quadro delle responsabilità: come evolve il dialogo tra Organi Aziendali e Compliance, Risk Management, Internal Audit
- Dal reporting alla capacità di fornire insight e prospettive

► SESSIONE 2

ANTICIPARE GLI SCENARI: LA RISPOSTA DELLE FUNZIONI DI CONTROLLO ALLA CRESCENTE COMPLESSITÀ

Dalla gestione dei rischi alla capacità di leggere il futuro: la sessione approfondisce come scenario analysis, approcci integrati e modelli prospettici stiano trasformando il modo di interpretare e governare i rischi.

- Governare i nuovi rischi: scenario analysis e capacità predittive come strumenti di controllo
- L'integrazione delle funzioni aziendali di controllo nel nuovo approccio di vigilanza
- Dal controllo verticale al controllo integrato

► SESSIONE 3

CTRL+Function

Tre sessioni dedicate a Compliance, Risk Management e Internal Audit per approfondire l'evoluzione di approcci, metodologie e strumenti, condividendo esperienze e soluzioni specifiche per ciascuna funzione.

- **Risk Management view**
- **Compliance view – Compliance in Banks**
- **Internal Audit view**

SECONDA GIORNATA • 19 NOVEMBRE 2026

CTRL+INTELLIGENCE

Dati, AI e competenze per anticipare gli scenari

▶ SESSIONE 4

CTRL+AI: QUANDO L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE ENTRA NEI CONTROLLI

L'Intelligenza Artificiale sta cambiando il modo di progettare e svolgere i controlli. La sessione esplora opportunità, rischi e casi applicativi, dal data analytics all'Agentic AI, per comprendere come l'AI possa rafforzare capacità analitiche e modelli di controllo.

- AI e Funzioni di Controllo: dal controllo all'intelligenza aumentata
- Opportunità e rischi dell'utilizzo dell'AI nei processi di Compliance, Risk e Audit
- Nuovi modelli di controllo basati sui dati: la data quality per le funzioni di controllo
- Data analytics e continuous monitoring: le esperienze di successo
- Agentic AI al servizio dei controlli: le sperimentazioni in atto
- Use case e casi d'uso: dove l'AI sta portando valore per le funzioni di controllo

▶ SESSIONE 5

CTRL+SECURITY: CYBER RESILIENCE, SUPPLY CHAIN E NUOVI MODELLI DI CONTROLLO PER LA BANCA INTERCONNESSA

La resilienza operativa digitale richiede un approccio sempre più integrato tra governance, cybersecurity e gestione della supply chain. La sessione analizza le nuove aspettative della vigilanza e le strategie di collaborazione tra le Funzioni di Controllo per affrontare le sfide della banca interconnessa.

- La sfida della resilienza operativa digitale e della sicurezza: la risposta del settore alle nuove aspettative di vigilanza
- Cybersecurity come elemento strutturale della governance del rischio
- MYTHOS e le nuove piattaforme europee di condivisione delle informazioni sulle minacce cyber: quale ruolo per banche e funzioni di controllo.
- La gestione della filiera delle terze part, supply chain risk e concentrazione dei fornitori i: dai fornitori ICT ai fornitori non ICT critici
- La collaborazione tra Compliance, Risk Management, Internal Audit e Sicurezza Informatica nella gestione della resilienza operativa
- Le nuove sfide del rischio cyber nell'era dell'AI e dell'automazione

▶ SESSIONE 6

CTRL+SKILL: COMPETENZE, PERSONE E NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI PER LE FUNZIONI DI CONTROLLO

L'evoluzione del ruolo delle Funzioni di Controllo passa attraverso nuove competenze, profili professionali e modelli organizzativi. Un laboratorio partecipativo consentirà ai partecipanti di confrontarsi sulle competenze distintive necessarie per costruire funzioni sempre più capaci di anticipare gli scenari e creare valore.

- Le competenze delle Funzioni di Controllo del futuro e nuovi profili professionali ibridi
- Di quali talenti hanno bisogno le funzioni di controllo? Il mix tra competenze normative, tecnologiche, analitiche e strategiche
- Evoluzione dei modelli organizzativi delle funzioni di controllo
- Come costruire una funzione pronta ad anticipare gli scenari

Laboratorio di confronto

► TAVOLA ROTONDA

CTRL+FUTURE: LE FUNZIONI DI CONTROLLO COME MOTORE DELLE DECISIONI DEL FUTURO

Una tavola rotonda con CEO, Board Member, come stanno cambiando le aspettative verso le Funzioni di Controllo.

- Quale governance servirà nei prossimi cinque anni
- Come costruire organizzazioni capaci di decidere meglio nell'incertezza
- Le Funzioni Aziendali di Controllo partner strategico del Board e del business: dall'assurance alla strategic intelligence