



Seminario Annuale

LENDING IN BANKING 2025

LE NUOVE FRONTIERE DEL CREDITO E DEL RISCHIO
DI CREDITO TRA REGOLE, STRATEGIE E MERCATO

6, 7 e 8 ottobre 2025 • Aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione
Bancaria
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  **ABI**
FORMAZIONE



SCHEMA DELLE SESSIONI

Giorno 1 6 ottobre

LA REGOLAMENTAZIONE SUL CREDITO E SUL RISCHIO DI CREDITO: LINEE EVOLUTIVE E IMPATTI ATTESI

- 10:00 – 11:30: GEOPOLITICA, ECONOMIA E CREDITO: NUOVI EQUILIBRI E SFIDE PER IL SETTORE FINANZIARIO
- 11:30 – 13:00: NORMATIVA IN MOVIMENTO: NAVIGARE LA GESTIONE DEL CREDITO TRA NUOVA DEFINIZIONE DI DEFAULT, BASELEA 3+ E DINTORNI
- 14:00 – 15:00: RISCHIO DI CREDITO E IFRS9
- 15:00 – 16:00: CCDI E CREDIT SCORING NELLA VALUTAZIONE CREDITIZIA TRA QUALITÀ DEI DATI, REGOLAMENTAZIONE E PROSPETTIVE

Giorno 2 7 ottobre

LA CONCESSIONE E IL MONITORAGGIO CONTINUO: GOVERNANCE, MODELLI E STRUMENTI

- 10:00 – 11:30: EW SYSTEM & MANAGING: EVOLUZIONI METODOLOGICHE E GESTIONALI E INDICATORI PREDITTIVI EVOLUTI PER LE POSIZIONI MAGGIORMENTE ESPOSTE A RISCHIO
- 11:45 – 13:00: L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI CONCESSIONE E BACK OFFICE DEL CREDITO: STATO DELL'ARTE E PRINCIPALI AMBITI DI APPLICAZIONE
- 14:00-16:00: IL CREDITO IMMOBILIARE TRA CRR3, PROPERTY VALUE E DIRETTIVE ENERGETICHE

Giorno 3 8 ottobre

LA GESTIONE DELLE GARANZIE E LE NOVITÀ SUL FRAMEWORK CARTOLARIZZAZIONI

- 10:00-13:00: GARANZIE PUBBLICHE, MORATORIE E RIMEDI NEGOZIALI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE: POLITICHE DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO
- 14:00-16:00: CARTOLARIZZAZIONI: IL RIESAME DEL QUADRO NORMATIVO NELLA RECENTE PROPOSTA UE



PRIMO GIORNO • 6 ottobre

LA REGOLAMENTAZIONE SUL CREDITO E SUL RISCHIO DI CREDITO: LINEE EVOLUTIVE E IMPATTI ATTESI

10.00 ► **GEOPOLITICA, ECONOMIA E CREDITO: NUOVI EQUILIBRI E SFIDE PER IL SETTORE FINANZIARIO**

- Geopolitica del rischio: equilibri e squilibri nell'ordine mondiale, nuove vulnerabilità e scenari prospettici
- Rischio geopolitico e rischio di credito: meccanismi di trasmissione e implicazioni per le banche nelle priorità di Vigilanza BCE 2024-2026
- Fare credito oggi, tra normativa, mercato e tensioni geopolitiche
- Nuovi strumenti e competenze per affrontare nuovi rischi: la parola alle banche

Coordina:

Francesco Masala, Responsabile Studi e Regolamentazione, **ABI**

Intervengono:

Giuseppe De Ruvo, Analista geopolitico, **LIMES**

Antonio Altieri, Partner Risk Consulting - FSO Financial Services Organization **EY**

Anna Roscio, Executive Director, Sales and Marketing Imprese, Divisione Banca dei Territori **Intesa Sanpaolo**

Gianfranco Sansone, Head of Corporate Lending Italy **UniCredit**

11.15 *Break*

Open Session

11.30 ► **NORMATIVA IN MOVIMENTO: NAVIGARE LA GESTIONE DEL CREDITO TRA NUOVA DEFINIZIONE DI DEFAULT, BASELEA 3+ E DINTORNI**

- Rischio di credito: le innovazioni più rilevanti per le banche italiane nel nuovo framework di vigilanza prudenziale disegnato dalla CRR3/CRD6
- Definizione di default: la consultazione EBA sulle modifiche alle Linee Guida
- Gestire attivamente l'evoluzione regolamentare: gli impatti e le ricadute operative delle maggiori discontinuità normative

Coordina:

Maria Angiulli, Responsabile Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

Intervengono:

Giovanni Rinna, Divisione Regolamentazione II, Servizio Regolamentazione e Analisi Macroprudenziale **Banca d'Italia**

Caspar Corneel van Niekerk, Supelec / Escp-Europe **EBA**

Lorenzo Macchi, Partner Head of Financial Services **KPMG Advisory**

13.15 *Break*

14.00 ► **RISCHIO DI CREDITO E IFRS9**

- Modelli per l'impairment collettivo
- Verifiche retrospettive e limitazione degli overlay

Coordina:

Franco Fiordelisi, Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari **Università Roma Tre e University of Essex**

Intervengono:

Aldo Letizia, Responsabile Risk Management **Banca Popolare Pugliese**

Giovanni Papiro, Partner **Valuecube**



15.00 ► **CCDII E CREDIT SCORING NELLA VALUTAZIONE CREDITIZIA TRA QUALITA' DEI DATI, REGOLAMENTAZIONE E PROSPETTIVE**

- Il mercato del credito retail in Italia: dinamiche in corso e prospettive
- Le novità della CCDII
- Il credit scoring tra GDPR e CCD II - La decisione basata esclusivamente su un trattamento automatizzato ex art. 22 GDPR e i diritti dei consumatori

Coordina:

Francesca Santilli, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa **ABI**

Intervengono:

Giulio Mariani, Direttore Dati & AI, **Experian**

Guido Tirloni, Partner **KPMG Advisory**

Francesca Santilli, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa **ABI**

16.00 *Chiusura della prima giornata*



SECONDO GIORNO • 7 ottobre

LE CONCESSIONE E IL MONITORAGGIO CONTINUO: GOVERNANCE, MODELLI E STRUMENTI

10.00 ► **EW SYSTEM & MANAGING: EVOLUZIONI METODOLOGICHE E GESTIONALI E ADOZIONE DI INDICATORI EVOLUTI**

- I sistemi di Early Warning: segnali anticipatori di tensioni geopolitiche e impatti creditizi
- Evoluzione EWS verso un modello con leverage su tecniche di data analytics e machine learning: applicazioni concrete
- La revisione proattiva del set informativo di monitoraggio nell'esperienza degli operatori di mercato
- L'importanza di definire percorsi decisionali strutturati per intercettare precocemente segnali di anomalia del credito e proporre al cliente soluzioni personalizzate

Coordina:

Gianluigi Di Benedetto, Partner **PwC**

Intervengono:

Alessia Bellini, Responsabile Modelli Creditizi **BPER Banca**

Emanuela Maria Giusti, Chief Lending Officer **Banco di Desio e della Brianza**

Francesco Parisse, Director - Group Head of NPL Plan Monitoring **Intesa Sanpaolo**

Giovanni Tessiere, Head of Risk Core Models, **Cerved**

11.30 *Break*

11.45 ► **L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI CONCESSIONE A PRIVATI E IMPRESE**

- Innovazione nel credito retail, tra prodotti evoluti, dati non convenzionali ed embedded finance
- Oltre il credito, verso il corporate lending evoluto: la consulenza come motore di crescita per imprese innovative e resilienti
- AI e Agentic AI: tecnologie emergenti e casi d'uso concreti

Coordina:

Sergio Gianni, Executive Partner **Reply**

Intervengono:

Maddalena Amoruso, Senior Director dell'AI Delivery Center **Intesa Sanpaolo**

Maria Rosaria Caputo, Head of Group Rating Desks, **Intesa Sanpaolo**

Ivan Cavinato, Chief Risk Officer **Compass Banca**

Adelaide Mondo, Responsabile Ufficio Lending Products, Solutions & Sales **BPER Corporate & Investment Banking**

13.00 *Break*

14.00 ► **IL CREDITO IMMOBILIARE TRA CRR3, PROPERTY VALUE E DIRETTIVE ENERGETICHE**

- Nuovi requisiti prudenziali CRR3 per il credito garantito da immobili
- Standard di valutazione immobiliare e governance del property value
- Direttiva EPBD e rischio di transizione climatica nei portafogli immobiliari

Coordina:

Angelo Peppetti, Responsabile Credito **ABI**

Intervengono:

Luca Bertalot, Secretary General **EMF-ECBC**

Nicola Arcaini, Regional Advisory Board, **RICS Italia**

Federica Selleri, Membro del European Valuation Standards Board **TEGoVA**

16.00 *Chiusura della seconda giornata*



TERZO GIORNO • 8 ottobre

LA GESTIONE DELLE GARANZIE E LE NOVITÀ SUL FRAMEWORK CARTOLARIZZAZIONI

10.00 ► **GARANZIE PUBBLICHE E PERCORSI DI RISANAMENTO: LA GESTIONE DEI FINANZIAMENTI GARANTITI NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA E NEGLI STRUMENTI DI REGOLAZIONE DELLA CRISI**

Coordinano: **Silvia Bianconi**, Responsabile Consulenza Societaria **ABI** - **Francesca Macioci**, Credito **ABI**

- Il ruolo delle garanzie pubbliche nel sostegno alle PMI durante e dopo la pandemia
- Le novità nell'operatività e funzionamento del Fondo di garanzia per le PMI
- Garanzie MCC: due diligence per la valutazione e gestione dei rischi, tra ottimizzazione e innovazione di processo
- Il trattamento dei crediti garantiti nella composizione negoziata
- Analisi di un portafoglio assistito da garanzie statali in ottica predittiva dei possibili rischi: un caso operativo

Intervengono:

Giulia Aliberti, Business Unit Strumenti di garanzia e agevolazioni, **Mediocredito Centrale**

Francesco Bianco, Business Unit Strumenti di garanzia e agevolazioni, **Mediocredito Centrale**

Riccardo Marciò, Responsabile Area NPL **Banco di Desio e della Brianza**

Sido Bonfatti, Ordinario di Diritto della Crisi d'Impresa, **Università di Modena e Reggio Emilia**

Silvia Cappelli, Executive Director **CRIF**

Lidia Menduti, Director **PwC Advisory Italy**

13.00 *Break*

14.00 ► **CARTOLARIZZAZIONI: IL RIESAME DEL QUADRO NORMATIVO NELLA RECENTE PROPOSTA UE**

- Scenario e prospettive delle cartolarizzazioni alla luce delle ultime evoluzioni normative e delle proposte per il rilancio del mercato
- Nuove misure per il destocking: le implicazioni tecniche e operative delle disposizioni contenute nel progetto di legge sulla cartolarizzazione del magazzino

Coordina:

Marco Marino, Staff Vice Direzione Generale Ricerca e Consulenza **ABI**

Intervengono:

Luciano Chiarelli, Group Capital Portfolio Management - Head of Transaction Management – **UniCredit**

Corrado Fiscale, Partner **Bird&Bird**

Pietro Castoldi, Senior Associate **Bird&Bird**

Fabio Povoledo, Manager **Banca FININT**

16.00 *Chiusura del seminario e arrivederci a Lending in Banking 2026*