

Seminario Annuale

LENDING IN BANKING 2026

LE NUOVE FRONTIERE DEL CREDITO E DEL RISCHIO DI CREDITO TRA REGOLE, STRATEGIE E MERCATO

PROGRAMMA

26, 27 e 28 ottobre 2026 · Aula virtuale

Promosso da ABI Associazione Bancaria Italiana

Organizzato da ABISERVIZI ABI FORMAZIONE

In uno scenario caratterizzato da tensioni geopolitiche, trasformazioni tecnologiche, nuove aspettative di Vigilanza e crescente complessità del quadro normativo e regolamentare, il credito si conferma uno dei principali terreni di confronto per banche e intermediari.

Comprendere l'evoluzione dei rischi, governare l'innovazione e adattare modelli, processi e strategie alle nuove discontinuità rappresenta oggi una priorità per tutti gli operatori del settore.

Lending in Banking, l'appuntamento annuale promosso da ABI e organizzato da ABIFormazione, offre una lettura integrata delle trasformazioni che stanno ridefinendo l'intero ciclo del credito: tre giornate di approfondimento e confronto per riflettere su come sta cambiando il fare credito oggi e per tenere il passo con le novità normativo-regolamentari di maggior rilievo che impattano sulla concessione, sul monitoraggio e sulla gestione del credito deteriorato.

Perché in uno scenario segnato da instabilità geopolitica, pressioni regolamentari crescenti e trasformazioni dei mercati, il credito non è più solo una funzione tecnica, ma una leva che orienta posizionamento, profilo di rischio e relazione con l'economia reale.

Al centro del confronto, i temi che stanno riscrivendo regole, strategie, processi e modelli di gestione del rischio del lending: gli effetti delle **nuove fratture geopolitiche** e delle vulnerabilità delle supply chain sul rischio di credito; l'evoluzione dei credit risk models e delle aspettative della Vigilanza; l'attuazione della **CCD II**; lo sviluppo del **digital lending** e delle **applicazioni dell'AI** nei processi creditizi; le novità in materia di **credito immobiliare**, valutazioni e fattori ESG; le evoluzioni giurisprudenziali e normative nella gestione delle esposizioni deteriorate e dei percorsi di risanamento delle imprese.

SCHEMA DELLE SESSIONI

26 ottobre

IL NUOVO ECOSISTEMA DEL CREDITO: LE MAPPE DELL'INCERTEZZA E DELLE DISCONTINUITÀ NORMATIVE

- Le nuove geografie del rischio di credito: come geopolitica, supply chain ed energia ridisegnano il lending
- Credit Risk Models tra nuove regole, vigilanza ed evoluzione metodologica
- L'attuazione della CCD II: le novità normative e l'impatto sui modelli di business e di offerta di credito

27 ottobre

AI, DIGITAL LENDING E CREDITO IMMOBILIARE: NUOVI PROCESSI DECISIONALI E DI VALUTAZIONE

- Digital Lending: come cambiano domanda, offerta e processi del credito
- Quando l'algoritmo entra in filiale: AI tra modelli, processi del credito e nuove architetture decisionali
- Credito immobiliare: le novità sulle valutazioni degli immobili e sulle procedure di cancellazione delle ipoteche

28 ottobre

LA GESTIONE DELLE ESPOSIZIONI IN CRISI: EVOLUZIONI GIURISPRUDENZIALI, RISCHI EMERGENTI E IMPATTI OPERATIVI

- Revocatoria, piani di rientro e concessione abusiva: le nuove frontiere del rischio legale per le banche
- La nuova stagione della composizione negoziata della crisi

Ciascuna giornata si terrà con orario 10:00 – 16:00

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

PRIMO GIORNO • 26 ottobre

IL NUOVO ECOSISTEMA DEL CREDITO: LE MAPPE DELL'INCERTEZZA E DELLE DISCONTINUITÀ NORMATIVE

10.00 ▶ **Le nuove geografie del rischio di credito: come geopolitica, supply chain ed energia ridisegnano il lending**

- Rotte di collisione. Golfo, Mar Rosso, Mar Nero: il Mediterraneo assediato
- Dalle dipendenze strategiche alla resilienza economica: come geopolitica, risorse e transizione stanno ridefinendo il rischio di credito
- Supply chain e trade finance sotto pressione: come i rischi logistici e assicurativi si trasferiscono su liquidità, investimenti e rischio di credito
- Effetti sui modelli di rischio, sul pricing e sul costo del credito
- Le priorità strategiche per il lending nei prossimi 12-24 mesi

Coordina:

Francesco Masala, Direttore Centrale, Responsabile Studi e Regolamentazione, **ABI**

Intervengono:

Fabrizio Maronta, Analista, **LIMES**
Alessandro Bonotto, Partner, **ERM**
Pietro Penza, Partner e Risk & Regulatory Leader, **PwC Italia**
Luca Saprio, Chief Lending Officer, **Gruppo Sella**
Emanuela Maria Giusti, Chief Lending Officer, **Banco di Desio e della Brianza**

11.30 Break

Open session

11.45 ▶ **Credit Risk Models tra nuove regole, vigilanza ed evoluzione metodologica**

- Le iniziative europee di semplificazione normativa e le prospettive evolutive della regolamentazione del rischio di credito
- Dallo scenario al credito: modelli di pricing e governo della redditività in un contesto geopolitico mutevole
- Dalla dipendenza dai provider alla piena ownership dei modelli: le nuove aspettative della Vigilanza e i riflessi su impairment e pricing del credito

Coordina:

Franco Fiordelisi, Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, **Università Roma Tre e University of Essex**

Intervengono:

Laura Coppola, Servizio Supervisione Bancaria 1, **Banca d'Italia**
Giovanni Rinna, Servizio Regolamentazione e Analisi Macroprudenziale, **Banca d'Italia**
Natale Schettini, Responsabile Pianificazione Strategica, **Banco BPM**
Aldo Letizia, Chief Risk Officer, **Banca Popolare Pugliese**

13.00 Break

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.



14.00 ▶ **L'attuazione della CCD II: le novità normative e l'impatto sui modelli di business e di offerta**

- Estensione del perimetro al credito digitale (BNPL, microcrediti, nuovi operatori)
- Rafforzamento della valutazione del merito creditizio e della responsabilità del finanziatore
- I diritti del cliente e il trattamento automatizzato nella valutazione del merito di credito
- Nuovi equilibri competitivi tra banche, fintech ed embedded finance
- Le novità nella disciplina della distribuzione del credito ai consumatori tramite merchant

Coordinano:

Francesca Santilli, Responsabile Consulenza Legale e Amministrativa, **ABI**
Angelo Peppetti, Responsabile Credito, **ABI**

Intervengono:

Federico Luchetti, Direttore generale, **OAM - Organismo Agenti e Mediatori**
Fabio Civale, Avvocato, **Civale Associati**
Alessandro Righi, Responsabile Conformità e Sicurezza Finanziaria **Agos Ducato**

16.00 Chiusura della prima giornata

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

SECONDO GIORNO • 27 ottobre

AI, DIGITAL LENDING E CREDITO IMMOBILIARE: NUOVI PROCESSI DECISIONALI E DI VALUTAZIONE

10.00 ▶ **Digital Lending: come cambiano domanda, offerta e processi del credito**

- L'evoluzione del mercato del digital lending: crescita dei volumi, nuovi segmenti di clientela e prospettive di sviluppo tra mutui digitali, BNPL e finanziamenti online
- Mobile-first banking e nuove aspettative della clientela: velocità, semplicità e personalizzazione dell'esperienza di credito
- Dati, automazione e digital onboarding: gli impatti su efficienza operativa, tempi decisionali e qualità del credito

Coordina:

Giulio Mariani, Director Data & Analytics, **Experian**

Intervengono:

Martina Maxia, Head of Lending, **BBVA**
Chiara Notari, Head of Retail Credit Risk **ING Italia**
Giuseppe Gastone, Head of Credit Solutions **Banca Sella**
Loris Sironi, Senior Business Development Manager **Klarna**

11.30 Break

Tavola rotonda

11.45 ▶ **Quando l'algoritmo entra in filiale: AI tra modelli, processi del credito e nuove architetture decisionali**

- AI nel credito: stato di adozione nelle banche, punti di attenzione sul creditworthiness e nuove esperienze di ridisegno dei processi
- AI Act e governance dell'AI: obblighi, responsabilità e nuovi presidi per gli intermediari finanziari
- Decisioni automatizzate nel credito tra CCD II e AI Act: ruolo dell'human-in-the-loop, trasparenza e governance
- Use case concreti: credit co-pilots, decision engine, EWS evoluti
- Dalla tecnologia al valore: la prospettiva del business sull'adozione dell'AI nel lending

Coordina:

Guido Tirloni, Partner, **KPMG**

Intervengono:

Gianluca Manca, Artificial Intelligence Specialist **ABI Lab**
Valeria Mari, Artificial Intelligence Specialist **ABI Lab**
Giacomo Galeotti, Head of Credit Strategy, **Credem**
Matteo Pizzicoli, Chief Information & Operating Officer **Generalfinance**
Adelaide Mondo, Responsabile Ufficio Lending Products, Solutions & Sales **BPER Corporate & Investment Banking**

13.00 Break

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

14.00 ▶ **Credito immobiliare: le novità sulle valutazioni degli immobili e sulle procedure di cancellazione delle ipoteche**

- La fotografia del mercato immobiliare italiano tra dinamiche della domanda e del credito
- Evoluzione delle Linee Guida ABI sulle esposizioni garantite da immobili
- Governance del property value e qualità delle perizie
- Integrazione dei fattori ESG (EPBD, efficienza energetica) nelle valutazioni
- Le procedure di cancellazione delle ipoteche: evoluzioni normative, adempimenti e impatti operativi per gli intermediari

Coordina:

Serena Razzi, Credito **ABI**

Intervengono:

Luca Bertalot, Segretario Generale European Mortgage Federation - **European Covered Bond Council (EMF-ECBC)**

Gianluca Mattarocci, Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari **Università di Roma "Tor Vergata"**

Federica Selleri, Vice President ASSOVIB, Member of the European Valuation Standard Board**, TEGoVA**

Mauro Palmieri, Operations Credito Privati e Garanzie - Monitoraggio Garanzie, **Banco BPM**

Carmelo Grimaldi, Responsabile Ufficio Metodologie Operative Ipotecarie, Settore Servizi di Pubblicità Immobiliare DC SCCPI, **Agenzia delle Entrate**

16.00 Chiusura della seconda giornata

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.

TERZO GIORNO • 28 ottobre

LA GESTIONE DELLE ESPOSIZIONI IN CRISI: EVOLUZIONI GIURISPRUDENZIALI, RISCHI EMERGENTI E IMPATTI OPERATIVI

10.00 ▶ **La gestione del credito tra revocatoria, piani di rientro e concessione abusiva: le nuove frontiere del rischio legale per le banche**

- Le recenti pronunce della Corte di Cassazione in materia di revocatoria delle rimesse bancarie: profili interpretativi, oneri probatori e impatti sull'operatività degli intermediari
- Piani di rientro e pagamenti anomali: rischi emergenti nelle strategie di recupero del credito
- Garanzie, consolidamenti e rinegoziazioni nella fase di crisi: i punti di attenzione per strutturare interventi sostenibili e difendibili in sede contenziosa
- Concessione abusiva del credito e responsabilità della banca
- In relazione alle tematiche che precedono in che modo ha impattato il codice della crisi e come impatterà la nuova direttiva Insolvency?

Coordina:

Luciana Cipolla, Partner, **La Scala Società tra Avvocati**

Intervengono:

Simone Bertolotti, Partner, **La Scala Società tra Avvocati**

Federica Commisso, Partner, **Studio Tarzia**

Marco Capra, Partner, **Theseus Dottori Commercialisti Associati**

Riccardo Marciò, Responsabile Area NPL, **Banco Desio**

13.00 Break

14.00 ▶ **Dalla crisi al recupero: la nuova stagione della composizione negoziata**

- Crescente ricorso alla composizione negoziata della crisi: quadro aggiornato, trend di utilizzo e prime evidenze operative
- Approccio strategico ai tavoli negoziali: best practice operative e criteri per il mantenimento del supporto al circolante
- Integrazione tra strumenti di ristrutturazione e gestione ordinaria del credito: sinergie e criticità operative
- Evoluzione della gestione delle posizioni deteriorate (UTP e NPL): approcci industriali, specializzazione e modelli organizzativi

Coordina:

Silvia Bianconi, Responsabile Consulenza Societaria, **ABI**

Intervengono:

Sandro Pettinato, Vice Segretario Generale **Unioncamere**

Tanya De Simone, Business Legal Advice, Group Legal, **UniCredit**

Salvatore Rizzo, Competence Leader Giudiziale e Consulenza Legale Single Name Collection, **Credito Emiliano**

Alessandro Rognoni, Head of Special Situations, **BPER**

16.00 Chiusura della terza giornata

Copyright © ABISERVIZI SpA. Tutti i diritti riservati. È proibita la riproduzione, anche parziale, in qualsiasi forma senza espresso permesso scritto di ABISERVIZI SpA. - Divisione ABIFormazione. Il ricevente è tenuto ad utilizzare il documento esclusivamente per esigenze di documentazione personale nell'ambito delle proprie esigenze lavorative; non può in alcun modo ridistribuire o comunicare a terzi le informazioni in esso presenti.