



Ciclo di incontri

Settimana ESG Next 2.0

Il mondo è cambiato. Anche ESG

PROGRAMMA

4, 5, 6 Novembre 9 e 10 Novembre • Milano, SpazioPola, Via Pola 9 - Aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione
Bancaria
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  **ABI**
FORMAZIONE



SCHEMA STRUTTURA

SCENARIO | Leggere il mondo che cambia

La geopolitica è tornata al centro delle decisioni economiche. Guerre, energia, nuove alleanze, intelligenza artificiale, cambiamenti climatici, trasformazione industriale e semplificazione normativa stanno ridisegnando il contesto nel quale operano banche e imprese. Comprendere lo scenario significa comprendere il futuro di ESG.

KEY TOPICS

Geopolitica • Omnibus • Competitività • AI • Energia • Transizione • Nuovi equilibri globali

I incontro
4 novembre

II incontro
5 novembre

RISK | Governare l'incertezza

I rischi non si presentano più isolati. Rischio climatico, geopolitico, tecnologico, reputazionale, cyber e sociale si influenzano reciprocamente e richiedono nuovi modelli di analisi e decisione. ESG evolve da ambito specialistico a linguaggio comune della gestione del rischio, integrata, per la prima volta quest'anno, nel **framework prudenziale** europeo per le banche.

KEY TOPICS

Climate Risk • Nature Risk • Cybersecurity • Supply Chain • Prudential Transition Plan • Stress Test • Environmental Scenario Analysis • Resilienza

III incontro
6 novembre

REPORTING & DISCLOSURE | Misurare, rendicontare e comunicare ciò che conta

Il reporting non è più un esercizio di conformità. È il linguaggio attraverso cui banche, imprese e investitori raccontano qualità delle decisioni, trasparenza, capacità di gestione e creazione di valore. Con il pacchetto Omnibus cambia la normativa, ma aumenta il valore strategico dei dati. Perché ciò che non si misura difficilmente può essere governato, e ciò che non si comunica non può generare valore condiviso.

KEY TOPICS

CSRD • ESRS • Omnibus • Pillar 3 ESG • Dati ESG • KPI • Trasparenza • Greenwashing

Parallela A

ESG CREDIT & PRODUCT GOVERNANCE

Finanziare la transizione, valutare il futuro

Le scelte di credito sono sempre più influenzate dalla capacità delle imprese di affrontare le sfide ambientali, sociali e di governance. Integrare i fattori ESG nei processi di affidamento significa valutare rischi e opportunità in modo più completo, accompagnare la transizione dei clienti e sostenere la crescita di un'economia resiliente e competitiva. In questo contesto è fondamentale comprendere l'evoluzione del quadro regolamentare europeo, dalle aspettative di vigilanza sui rischi ESG alle più recenti Linee Guida EBA sulla Product Oversight & Governance (POG), che rafforzano l'attenzione alla corretta progettazione, distribuzione e monitoraggio dei prodotti con caratteristiche ESG, anche in ottica di prevenzione del greenwashing.

KEY TOPICS

Credito • Framework regolamentare • Tassonomia europea • Merito creditizio e sostenibilità • Green e Sustainability-Linked Loans • Transizione delle imprese • Business, Competitività

Parallela B

ESG INVESTMENTS

Investire con impatto, generare valore sostenibile

Gli investimenti svolgono un ruolo centrale nell'orientare i capitali verso modelli economici più sostenibili. Le dinamiche del mercato dei prodotti ESG risentono dei cambiamenti a livello geopolitico e regolamentare, in primis la revisione dell'SFDR che propone una nuova classificazione dei prodotti sostenibili e forme più semplici di trasparenza informativa. È importante analizzare i diversi fattori di cambiamento e delineare le prospettive future per gli emittenti di strumenti finanziari green e di prodotti d'investimento con caratteristiche sostenibili, i produttori, i distributori (consulenti finanziari e i gestori di portafogli su base individuale) e gli investitori. È sempre più importante il ruolo degli info provider e dei fornitori di rating ESG. Resta alta l'attenzione a contrastare il rischio di greenwashing.

KEY TOPICS

Investimenti ESG • Sustainable Finance • SFDR e quadro normativo europeo • ESG Rating e Data Provider • Green Bond e Sustainable Bond • Costruzione e monitoraggio dei portafogli ESG • Trend e opportunità del mercato sostenibile

IV e V incontro
9 novembre

IMPACT | Oltre la performance

Il valore di una banca non si misura soltanto nei risultati economici.

Si misura nella capacità di creare fiducia, accompagnare famiglie e imprese, sostenere i territori, favorire l'inclusione, investire nelle persone e generare valore condiviso.

La giornata conclusiva sarà dedicata alle esperienze più innovative del settore bancario italiano, nate anche dalla collaborazione tra banche e stakeholder dell'ecosistema economico e sociale, a conferma che le sfide della sostenibilità richiedono visione condivisa, partnership e capacità di fare sistema. Le esperienze riguarderanno diversi ambiti: progetti di educazione finanziaria, inclusione, sostegno alle comunità, partnership con il Terzo Settore, innovazione sociale e iniziative capaci di trasformare la responsabilità in risultati concreti. Perché il futuro di ESG non si misura soltanto in ciò che le banche fanno. Si misura nel cambiamento che riescono a generare.

KEY TOPICS

Social Impact • Valore condiviso • Educazione finanziaria • Innovazione • Inclusione finanziaria • Comunità e territori

VI incontro
10 novembre



I INCONTRO • 4 NOVEMBRE

SCENARIO

Leggere il mondo che cambia



10.00

Introduzione dei lavori e coordinamento: **Francesco Masala**, Responsabile Studi e Regolamentazione **ABI***Il cambiamento globale*

CLIMA, GEOPOLITICA, ENERGIA: L'ERA DELL'ADATTAMENTO

► **Geopolitica, sicurezza economica e nuove dipendenze strategiche****Fabrizio Maronta**, Responsabile Redazione e Relazioni internazionali di Limes - **Rivista Italiana di Geopolitica**► **Dagli estremi climatici alle strategie di adattamento****Massimo Tavoni**, Professore di economia del clima **Politecnico di Milano**, Direttore **Centro Euro Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici**► **Le risposte delle aziende al nuovo scenario globale: strategie, investimenti e resilienza****Glizlene Azira**, Associate Partner **Bain & Company****Carlo Farina**, Partner **Bain & Company***Il punto di vista delle banche*

LA RILEVANZA DI ESG OGGI PER LE BANCHE

► **Dati ESG e competitività: accompagnare la transizione delle PMI oltre la compliance**► **La governance dell'ascolto: dagli stakeholder a decisioni ESG misurabili**► **Prossimità e identità cooperativa: la sostenibilità che nasce dai territori**► **Dalla strategia all'offerta: rendere la sostenibilità una leva di innovazione bancaria**► **Governare il cambiamento: obiettivi, competenze e misurazione del valore sostenibile**► **ESG sotto pressione: metriche, politiche e trasparenza per preservare credibilità***Intervengono:***Raffaele Barteselli**, Head of Transition & Sustainability **Banco BPM****Elisa Dellarosa**, Head of Sustainability and Corporate Governance **Crédit Agricole****Roberta Famà**, Chief Direzione ESG, Brand e Rapporti Istituzionali **Cassa Centrale Banca****Francesco Pirovano**, Head of ESG Banking Initiatives **Intesa Sanpaolo****Giovanna Zacchi**, Head of ESG Strategy **BPER Banca****Giuseppe Zammarchi**, Head of Group ESG, **Unicredit**

13.30



Pausa pranzo



FOCUS ON - AI E SOSTENIBILITÀ: OPPORTUNITÀ E RISCHI PER LE BANCHE

Introduzione dei lavori e coordinamento: **Massimo Cerofolini**, giornalista e conduttore radiofonico

- ▶ **L'AI al servizio della transizione sostenibile**
- ▶ **Dati ESG e intelligenza artificiale generativa**
- ▶ **L'impronta ambientale dell'IA: una sfida da governare**
- ▶ **Il futuro delle banche tra trasformazione digitale e sostenibilità**
- ▶ **Misurare, prevedere, decidere: come l'AI supporta le strategie ESG**

Intervengono:

Stefano Biondi, Group Chief Risk Officer **Banca Mediolanum**

Arianna Lovera, Deputy Executive Director **Forum per la Finanza Sostenibile**

Giorgio Recanati, Ricerca, Specialista Sustainable Transition **ABI Lab**

Francesca Rosati, Coordinatore Sustainable Transition **ABI Lab**

STRATEGIC FORESIGHT: È POSSIBILE ANTICIPARE?

Simona Ceccarelli, Head of Sustainability, **SCS Consulting**

16.00 Chiusura dei lavori della prima giornata



II INCONTRO • 5 NOVEMBRE

RISK Governare l'incertezza



10.00
Introduzione dei lavori e coordinamento: **Maria Angiulli**, Responsabile Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

DEEP DIVE FOCUS "GOOD PRACTICES"

- **Gestione dei rischi climatici e ambientali e stress test: stato dell'arte e prospettive future**
Lorenzo Macchi, Partner **KPMG**



LE IMPLICAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE DELLA CRISI CLIMATICA

Mario Noera, Fellow Professor of Banking and Finance **Università Bocconi**

FOCUS ON DAL CLIMATE RISK ALL'ADAPTATION FINANCE: COME CAMBIA LA GESTIONE DEL RISCHIO

- **Profilo di rischio ed esposizione al rischio: come misurare la capacità di adattamento delle controparti**
Luca Bartolucci, Partner, Deputy Head of Climate Change & ESG Risks Competence Line **Prometeia**
- **Il gap tra i dati disponibili e i dati indispensabili**
Maria Angiulli, Responsabile Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**
- **"L'assicurabilità" dei rischi**
Alessandra Diotallevi, Responsabile Sostenibilità **ANIA**

L'ENTRATA IN VIGORE DEI PIANI DI TRANSIZIONE PRUDENZIALI: IMPATTI E PROSPETTIVE

Fabien Le Tennier, ESG Risks Unit Policy expert Sustainable Finance **EBA**

13.30  Pausa pranzo



STRESS TEST E PIANI DI TRANSIZIONE PRUDENZIALI: CRITICITÀ E OPPORTUNITÀ

Coordinamento: **Emanuele Simoncelli**, Associate Partner **KPMG**

- ▶ **La risposta delle banche alle indicazioni dell'EBA su rischi ESG e piani di transizione**
- ▶ **Dall'analisi dei scenari alla misurazione della resilienza**
- ▶ **Stress test climatici: metodologie ed esperienze applicative**
- ▶ **Reverse stress test e valutazione delle vulnerabilità**
- ▶ **Dati, modelli e misurazione dei rischi ESG**
- ▶ **Rischio di transizione e resilienza del business bancario**

Intervengono tra gli altri:

Marc Irubetagoiena, Head of Group Stress Testing and Financial Simulations **BNP Paribas**

Giovanni Papiro, Partner **Valuecube**

Gerardo Rescigno, Group CRO **Gruppo MCC**

Fabio Verachi, Head ESG Risk **Intesa Sanpaolo**

16.00 Chiusura dei lavori della seconda giornata



III INCONTRO • 6 NOVEMBRE

REPORTING & DISCLOSURE

Misurare, rendicontare e comunicare ciò che conta



10.00

Introduzione dei lavori e coordinamento: **Angela Tanno**, Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

STATO DELL'ARTE ED EVOLUZIONI FUTURE NEL DIALOGO BANCHE E IMPRESE

Luca Ferrais, Responsabile Unità Affari Europei e Internazionali e Finanza Sostenibile Direzione V "Regolamentazione e Vigilanza del Sistema Finanziario" **Ministero dell'Economia e delle Finanze**

PACCHETTO OMNIBUS: CONTENUTI E SFIDE DELLA NUOVA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ 2.0

- Le evoluzioni del Framework regolamentare sul reporting e i possibili scenari futuri
- Le principali novità introdotte dalla CSRD 2.0
- Semplificazione o cambio di paradigma?

Daniela Longo, SCS Consulting

LA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ: LE PRINCIPALI EVIDENZE DALL'ANALISI ABI BusinEsSG 2026

- L'evoluzione della "struttura" di reporting
- L'analisi di doppia rilevanza: stato dell'arte del dialogo con gli stakeholders
- I principali driver delle informative ESG

Daniela Longo, SCS Consulting

Angela Tanno, Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

NUOVI ESRS E STANDARD VOLONTARIO (VSME): CONTENUTI E IMPATTI

- Nuovi standard ESRS: contenuti, continuità e discontinuità
- Lo standard volontario
- Le funzioni coinvolte all'interno della banca: interazione tra Risk, Financial e Planning, il dirigente preposto e l'ownership della disclosure

PierMario Barzaghi, membro dell'**EFRAG SR TEG** e della commissione sostenibilità **OIC**

13.00



Pausa pranzo



DALLA RENDICONTAZIONE ALLA DISCLOSURE PRUDENZIALE: PILLAR 3 ESG E TRASPARENZA SUI RISCHI CLIMATICI

Mira Lamriben, Seconded from the EBA to the bank of Italy, **Banca d'Italia**

LA GESTIONE DEL RISCHIO DI GREENWASHING ALLA LUCE DEGLI ULTIMI AGGIORNAMENTI NORMATIVI

► Le implicazioni della Direttiva ECGT sulle imprese finanziarie e i framework ESAs sul rischio di greenwashing

Simona Ceccarelli, Head of Sustainability **SCS Consulting**

TAVOLA ROTONDA - LA RENDICONTAZIONE COME OPPORTUNITÀ

Coordinamento a cura di: **Alessandra Caggia**, Associate Partner **KPM**

► Le interdipendenze tra informativa finanziaria e informativa di sostenibilità

► I pionieri "fuori perimetro": perché rendicontare è un'opportunità

► Le attività di advisory per lo sviluppo

► Dal dato all'azione: il valore strategico della rendicontazione di sostenibilità

Intervengono tra gli altri:

Veronica Bertollini, Responsabile Iniziative **ESG Banca di Credito Popolare**

Marco Carminati, Responsabile Impact e Sostenibilità **Gruppo Sella**

Giuseppe Zammarchi, Head of Group ESG, **Unicredit**

16.00 Chiusura dei lavori della terza giornata



IV INCONTRO • 9 NOVEMBRE Parallela A

ESG CREDIT & PRODUCT GOVERNANCE Finanziare la transizione, valutare il futuro



10.00

Introduzione dei lavori e coordinamento: **Angelo Peppetti**, Responsabile Credito, **ABI**

BANCHE E IMPRESE: UN OVERVIEW DI MERCATO

Lorenzo Macchi, Partner Financial Services and Head of Banking & Finance **KPMG**

LA PROSPETTIVA ISTITUZIONALE SULL'EVOLUZIONE DEL CREDITO ESG

► Esiti dell'indagine ABI/Forum della finanza sostenibile sull'offerta di credito ESG

Maria Angiulli, Responsabile Analisi Rischi e Regolamentazione **ABI**

Angelo Peppetti, Responsabile Credito **ABI**

► Combattere le disuguaglianze attraverso l'efficienza energetica

Alessandro Fiorini, **ENEA**

FOCUS ON

EBA POG GUIDELINES: NOVITA' E IMPATTI PER I PRODOTTI BANCARI AL DETTAGLIO

Simona Ceccarelli, Responsabile Area Sostenibilità **SCS Consulting**

TREND DI MERCATO: IL PROCESSO DI ENGAGEMENT DELLE CONTROPARTI

► L'evoluzione dell'ESG Credit Framework

► L'impatto dei rischi C&E sulla creditworthiness della controparte

► Come l'engagement più selettivo, risk-based e coerente con le vulnerabilità osservate.

Luca Bartolucci, Partner, Deputy Head of Climate Change & ESG Risks Competence Line **Prometeia**

Fabio Verachi, Head of ESG Risk, **Intesa Sanpaolo**

13.00  Pausa pranzo

L'EVOLUZIONE DELLA "E" NEL PORTAFOGLIO BANCARIO PER FAMIGLIE E IMPRESE

► Dalla valutazione all'advisory per crescere

Adelaide Mondo, Responsabile Ufficio Corporate Lending **BPER Banca**

► L'impatto della transizione ambientale sul mercato retail e immobiliare

David Scala, Responsabile mutui **Intesa Sanpaolo**



LO STATO DELL'ARTE E LE PROSPETTIVE DELLA "S"

► La riforma della "disciplina del Fondo per la prevenzione del fenomeno dell'usura" (decreto del 27 febbraio 2026)

Silvio D'Amico, Dirigente Ufficio II Direzione Generale V "Regolamentazione e vigilanza del sistema finanziario"
Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro

► Il finanziamento a studenti e giovani professionisti: il "Fondo studi" e la sua applicazione

Pierfrancesco Severini, CFO Consap

► Case study bancario

Giuseppe Gastone, Head of Credit Solutions **Banca Sella**

16.00 Chiusura dei lavori della quarta giornata



V INCONTRO • 9 NOVEMBRE Parallela B

ESG INVESTMENTS

Investire con impatto, generare valore sostenibile



10.00

Introduzione dei lavori e coordinamento: **David Sabatini**, Responsabile Mercato dei Capitali, **ABI**

LA FINANZA 2.0: STATO DELL'ARTE E DIRETTRICI DELLA FINANZA ESG NEL NUOVO SCENARIO GLOBALE

IL QUADRO REGOLAMENTARE SUGLI INVESTIMENTI SOSTENIBILI

Coordinamento: **Angela Bracci**, Mercato dei Capitali **ABI**

► La proposta di revisione della SFDR: a che punto siamo?

Simone Lomoro, Associate Partner **KPMG**

► Le gestioni di portafoglio

► Le preferenze di sostenibilità: Focus on Mifid 2, IDD, Revisione Iorip 2

TAVOLA ROTONDA - COGLIERE LE OPPORTUNITÀ: IMPATTI E PROSPETTIVE DELLA REGOLAZIONE SUGLI ATTORI DEL MERCATO E I CLIENTI

Coordinamento: **Simone Lomoro**, Associate Partner **KPMG**

13.00  Pausa pranzo

L'EVOLUZIONE DEL MERCATO DEGLI INVESTIMENTI ESG

Coordinamento: **Simone Lomoro**, Associate Partner **KPMG**

LE SFIDE E LE OPPORTUNITÀ DELLA SOSTENIBILITÀ

Coordinamento: **Giuseppe Ianniruberto**, Mercato dei Capitali **ABI**

► L'andamento delle emissioni bancarie ESG

Barbara Valbuzzi, Head of Market Analysis & Business Coordination, MD **Intesa Sanpaolo**, IMI CIB Division

► Il ruolo cruciale dei Rating ESG

Manfredi Morello, Head of Solicited Ratings Office **Standard Ethics**

► L'evoluzione dei prodotti quotati in borsa

16.00 Chiusura dei lavori della quarta giornata



VI INCONTRO • 10 NOVEMBRE

IMPACT

Oltre la performance

Opening speech: **Mario Calderini**, Full Professor **Politecnico di Milano**

MISURARE L'IMPATTO, ORIENTARE LA STRATEGIA

- ▶ **Modelli e approcci: misurare l'impatto sociale e ambientale in modo solido e credibile**
- ▶ **Dalla misurazione alla strategia: come i risultati di impatto possono orientare scelte, priorità e decisioni**
- ▶ **Le sfide ancora aperte: standard condivisi e condizioni necessarie per trasformare la misurazione in una reale leva di cambiamento**

Intervengono tra gli altri:

Marco Carminati, Responsabile Impact e Sostenibilità **Gruppo Sella**

Luigi Corvo, Associate Professor **Milano-Bicocca University**, Founder **Open Impact**

Alice Borrello, Head of Impact&Sustainable finance, Triadi Spin-off **Politecnico di Milano**

GENERARE IMPATTO ATTRAVERSO L'INNOVAZIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI E L'EDUCAZIONE FINANZIARIA

- ▶ **Innovare gli strumenti finanziari per ampliare l'accesso a soluzioni capaci di generare impatto sociale e ambientale**
- ▶ **Dalla finanza all'inclusione: il ruolo dell'educazione finanziaria nel rafforzare consapevolezza, autonomia e capacità di scelta di persone e comunità**
- ▶ **Banche e attori educativi a confronto: come costruire modelli e partnership che rendano l'impatto parte integrante dell'offerta finanziaria**

Intervengono tra gli altri:

Giovanna Boggio Robutti, Direttore Generale **FEduF**

Cecilia Tira, Senior Impact Advisor, Triadi Spin-off **Politecnico di Milano**

13.00  Pausa pranzo

L'ECONOMIA SOCIALE, UN'OPPORTUNITÀ PER LE BANCHE

- ▶ **L'economia sociale come ecosistema ad alto potenziale: bisogni, modelli organizzativi e nuove opportunità per il settore bancario**
- ▶ **Oltre il credito tradizionale: strumenti, servizi e approcci finanziari più adatti alle caratteristiche dell'economia sociale**
- ▶ **Dalla relazione al valore condiviso: come le banche possono accompagnare la crescita degli attori dell'economia sociale**

Intervengono tra gli altri:

Veronica Chiodo, Assistant Professor, **Politecnico di Milano**



INCONTRO TRA DOMANDA E OFFERTA PER IL TERZO SETTORE

16.00 Chiusura dei lavori

Si ringrazia **KPMG** per il supporto alla realizzazione dell'iniziativa