

Corso interaziendale

LA CREAZIONE DI VALORE DELLE FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO: CRITERI DI MISURAZIONE

24 e 25 GIUGNO 2021 • Aula virtuale

▶ PRIMA GIORNATA • 24 GIUGNO 2021

▶ I fondamenti del controllo di gestione nell'ottica del valore creato

- Il processo evolutivo dei sistemi e dei modelli di controllo di gestione
- Gli impatti dei principi contabili internazionali e della nuova modalità di gestione del credito
- Le dimensioni di analisi, le strutture organizzative, le principali regole di calcolo
- L'integrazione delle misure di redditività con il rischio
- Le diverse definizioni del capitale della banca
- Le macro-componenti di una rendicontazione in ottica EVA. Il calcolo del RORAC

▶ Le strutture centrali: caratteristiche, criticità, servizi resi

- Le modalità di classificazione
- La natura delle unità organizzative come centri di responsabilità
- Le strutture di Information Communication Technology
- La logica delle rilevazioni dei processi
- Le modalità pratiche per la mappatura

▶ SECONDA GIORNATA • 25 GIUGNO 2021

▶ Modelli di misurazione del valore per le Funzioni Aziendali di Controllo

- La regola 80/20
- I resource driver chiave
- La classificazione per obiettivi
- I prezzi interni di trasferimento
- Il conto economico gestionale delle strutture centrali

▶ Possibili Key Performance Indicator per le Funzioni Aziendali di Controllo

- La quantificazione dell'EVA
- Le efficienze e le inefficienze: la rilevazione e la gestione
- Il controllo di gestione in ottica di creazione del valore "chiuso"
- I flussi lordi
- La rendicontazione multidimensionale