

Percorso

# IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA: DA PRESIDIO A STRUMENTO DI CREAZIONE DI VALORE

1° MODULO • I modelli per il controllo di gestione in banca - 8, 9 e 10 giugno 2026

2° MODULO • Profili innovativi e nuove sfide per il Controllo di Gestione - 22, 23 e 24 giugno 2026

Aula Virtuale



## 1° MODULO • I modelli per il controllo di gestione in banca

8, 9 e 10 giugno 2026

Prima giornata • 8 giugno (10.00-16.00)

### ► Introduzione al Controllo di Gestione in banca

- Le linee guida e le definizioni
- Il sistema aziendale di CoGe: come utilizzarlo
- Le dimensioni di analisi a partire dall'organigramma

### ► I modelli di business nel Controllo di Gestione

- L'analisi del modello di business
- La rilevazione del *business model* nel controllo di gestione
- La portafogliazione e i suoi possibili utilizzi

### ► La struttura della redditività di prodotto in un Gruppo Bancario

- Il Controllo di Gestione e l'integrazione della redditività di prodotto nelle decisioni aziendali
- Il Controllo di Gestione e la misurazione sulle dimensioni di analisi

Seconda giornata • 9 giugno (10.00-16.00)

### ► I modelli funzionali dei ricavi nel Controllo di Gestione

- I prodotti di posizione
- I prodotti di transazione

### ► I *pool* di rilevazione centrale

- Il *pool* di tesoreria
- Il *pool* commerciale
- Il *pool* CFO

### ► Il Controllo di Gestione e la Pianificazione

- Il sistema di controllo di gestione a supporto della pianificazione in un Gruppo Bancario locale in evoluzione
- L'impatto del capitale nel controllo di gestione: un caso operativo



## Terza giornata • 10 giugno (10.00-16.00)

---

### ► **Il Tasso Interno di Trasferimento:**

- Modellistica
- Utilizzo
- Evoluzioni

### ► **ESG: i modelli funzionali gestionali**

- Gli effetti sul TIT
- I prodotti collegati agli ESG
- I supporti del reporting ESG

### ► **L'architettura informatica a supporto del controllo di gestione**

- I modelli informatici
- Le caratteristiche necessarieL'impatto del capitale nel controllo di gestione: un caso operativo
- I punti di attenzione



## 2° MODULO • Profili innovativi e nuove sfide per il Controllo di Gestione 22, 23 e 24 giugno 2026

Prima giornata • 22 giugno (10.00-16.00)

---

### ► Il Reporting nel controllo di gestione

- Le differenze tipologie di reporting
- Dalla direzione al singolo gestore

### ► Il Reporting a supporto delle strutture centrali

- Strutture diverse con omogeneità di contenuti
- La necessità di modelli espositivi a più livelli

### ► La rilevazione del capitale

- Il concetto di capitale e costo del capitale
- La rilevazione della creazione del valore

### ► Le misure corrette per il rischio

- Dal concetto di Economic Value Added al RARORAC
- Le dimensioni di analisi di rendicontazione

Seconda giornata • 23 giugno (10.00-16.00)

---

### ► Introduzione al sistema di rilevazione dei costi

- Le definizioni
- I concetti fondamentali

### ► I modelli di rilevazione dei costi

- I modelli di *cost allocation*
- Come considerare i modelli disponibili

### ► L'importanza della creazione del valore in un gruppo in evoluzione

- Le rendicontazioni per Business Unit
- Le principali misure di rilevazione
- Le informative al top management
- L'utilizzo dell'intelligenza artificiale

Terza giornata • 24 giugno (10.00-16.00)

---

### ► La rilevazione dei costi e la redditività dei prodotti

### ► L'integrazione dei fattori ESG nella Pianificazione e Controllo di Gestione